



# DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

## 2007 YILI YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

Saygıdeğer Ortaklarımız,

Şirketimiz Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.'nin 01.01.2007-31.12.2007 dönemine ait yıllık Faaliyet Raporu'nu görüşlerinize sunuyoruz.

Yönetim Kurulumuz aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır:

Adı-Soyadı	Görevi	Mesleği	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Mehmet Ali Yalçındağ	Başkan	İşletmeci	DYH Yönetim Kurulu Başkanı
Paul-Bernhard Kallen	Başkan Yrd.	İşletmeci	Burda GmbH Yönetici
Barbaros Hayrettin Çağa	Üye	Avukat	DYH Yönetim Kurulu üyesi
Soner Gedik	Üye	YMM	DYH şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği
Yaşar Begümhan Doğan Faralyalı	Üye	İşletmeci	Doğan Yayın Holding İcra Kurulu Başkan Yardımcısı
Gianni D'Angelo	Üye	Mühendis	Magazines Co. Başkan yardımcısı
Jan-Gisbert Schultze	Üye	İşletmeci	Burda GmbH Yönetici
Pia Hochhut	Üye	Yayıncı	Burda GmbH Yönetici

Yönetim Kurulu üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişine internet sitemizden ([www.doganburda.com/yatirimci\\_iliskileri](http://www.doganburda.com/yatirimci_iliskileri)) ulaşılabilir.

Yönetim Kurulu üyelerinin görev süreleri bir mali yıl dönemi olup, bu da ilk Olağan Genel Kurul tarihine kadardır.

Yönetim Kurulumuz Türk Ticaret Kanunu, Ana Sözleşmemiz ve Genel Kurulun kendisine verdiği tüm görevleri ifa ile yükümlüdür. Ana Sözleşmemizin 22 ve 23 numaralı maddeleri bu görevleri detaylı olarak tanımlamaktadır (EK I).

Şirketimizin denetçileri Dursun Ali Yılmaz ve Deniz Tuncel'dir.

Şirketimizin Denetimden Sorumlu Komite üyeleri Soner Gedik ve Barbaros Hayrettin Çağa olup, 01.01.2007-31.12.2007 dönemine ilişkin yıllık mali tablo ve raporların uygunluğunu gösterir kararlarını 28 Mart 2008 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunmuşlardır.

Şirketimizde 2007 yılı boyunca görev başında bulunan yöneticiler aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı	Görevi	Mesleği	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı (%)
Mehmet Yakup Yılmaz	Genel Müdür, İcra Kurulu Başkanı	Gazeteci	Yönetim Kurulu Murahhas Azası, Genel Müdür, İcra Kurulu Başkanı	-
Mehmet Taşkın	Satış Direktörü	Gazeteci	Satış Direktörü	0,0002
A. Didem Kurucu	Finans Direktörü	Mühendis	Finans Direktörü, Finansal Kontrol Müdürü	-
Servet Kavasoglu	Üretim Direktörü	Mühendis	Üretim Direktörü	-
Yeşim Denizel Boratav	Genel Yayın Koordinatörü	Gazeteci	Genel Yayın Koordinatörü	-
Cem Başar	Reklam Grup Başkanı	İşletmeci	Reklam Grup Başkanı	-

Yöneticilerimizin detaylı özgeçmişleri Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

Doğan Burda'nın, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri XI, No:25 "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"i çerçevesinde hazırlanmış 01.01.2007-31.12.2007 dönemine ilişkin konsolide mali tablo ve raporları şirketin İcra Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Mehmet Yakup Yılmaz, Finans Direktörü A.Didem Kurucu ve Muhasebe Müdürü Alpaslan İçli tarafından incelenmiş olup,

- Görev ve sorumluluk alanlarında sahip oldukları bilgiler çerçevesinde gerçeğe aykırı bir açıklama ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibariyle yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Sahip oldukları bilgiler çerçevesinde, raporun ilişkin olduğu dönem itibariyle, mali tabloların ve rapordaki diğer bilgilerin ortaklığın mali durumu ve faaliyet sonuçları hakkında gerçeği doğru bir biçimde yansıttığını,

tespit etmişlerdir ve yukarıda adı geçen kişiler tarafından 28 Mart 2008 tarihinde imzalanmıştır. Bu beyanın örneği EK II'dedir.

Şirket'in Yönetim Kurulu ise yine 28 Mart 2008 tarihli kararında Şirket'in 01.01.2007-31.12.2007 tarihli mali tablolarını ve ilgili raporlarını onaylamıştır.

31 Aralık 2007 tarihi itibariyle Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 40.000.000 YTL'dir.

Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum sağlanması amacıyla çalışmalara devam edilmekte olup, elde edilebilen bilgiler ışığında işbu Faaliyet Raporu adı geçen ilkelerde öngörülen formata uygun olarak hazırlanmıştır. Şirket ana sözleşmesinde gerekli değişikliklerin yapılması, İlkelerde belirtilen komitelerin kurulması, Şirket organlarının öngörülen yapıya kavuşturulması, duyuruların belirlenen esaslara uygun ortamda yapılabileceği alt yapının sağlanması gibi yapısal değişiklik ve esasların gerçekleştirilmesi amacıyla çalışmalar sürdürülmektedir ve yapılan çalışmalar EK IV'de yer alan Kurumsal Yönetim Uyum Raporunda yer almaktadır.

## 1. Faaliyet konusu

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. (“Şirket”) 1988 yılında İstanbul, Türkiye’de Hürğüç Gaz. Tic. Tur. ve Org. A.Ş. adıyla kurulmuş ve tescil edilmiştir. 1998 yılında Doğan Yayın Holding A.Ş. ile Burda RCS International Holding GmbH’in müşterek yönetime tabi ortaklığı haline gelmiştir. Ekim 1999 tarihinde AD Yayıncılık A.Ş.’yi satın alan Şirket, Mart 2000 tarihinde Doğan Burda Rizzoli Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. olarak ünvanını değiştirdikten sonra İstanbul Menkul Kıymetler Borsası’nda (“İMKB”) işlem görmeye başlamıştır. Şirket sermayesinin %19,28’i İMKB’de dolaşımında bulunmaktadır. Burda RCS International Holding GmbH, 13 Haziran 2005 tarihinde şirket ünvanını Burda Magazines International GmbH olarak değiştirmiştir. Şirket, 29 Temmuz 2005 tarihli Olağanüstü Genel Kurul’da ünvanını Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. olarak değiştirmiştir. 2007 yılında şirket sermayesinde %40 oranında doğrudan paya sahip olan Burda Magazines International GmbH kendi sermayesinde % 100 oranında doğrudan paya sahip hakim ortağı Burda GmbH ile birleşmiştir. Bu durumda Burda GmbH, Şirket sermayesinde % 40 oranında doğrudan pay sahibi haline gelmiştir. Burda GmbH’in Burda Magazines International GmbH sermayesinin tamamına sahip olması nedeniyle, Şirket yönetim hakimiyetinde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

Şirket’in faaliyet konusu basın, yayın, tanıtım ve haber hizmetleri yapmak ve sunmaktır. Şirket’in yayınlamakta olduğu dergi sayısı 27 (31 Aralık 2006: 26) olup, bu dergilerin 9 (31 Aralık 2006: 7) tanesi lisans sözleşmeleri dahilinde yurtdışından alınan isim hakları kapsamında çıkartılmaktadır. Şirket’in aşağıdaki şirketlerle lisans anlaşmaları mevcuttur:

- Axel Springer Verlag AG
- Verlag Aenne Burda GmbH & Co.
- Grüner + Jahr AG & Co.
- Hachette Filipacchi Presse S.A.
- Cote Maison S.A.
- Hello! Limited
- Chip Holding GmbH

Şirket’in % 99,96 oranında bağlı ortaklığı olan DB Popüler Dergiler Yayıncılık Anonim Şirketi’nin kuruluşu 4 Ekim 2005 tarih ve 6403 nolu Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilerek tescil olunmuştur. DB Popüler Dergiler Yayıncılık Anonim Şirketi’nin 4 Ekim 2005 tarihindeki tescilinden itibaren Şirket tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilmiştir.

Şirketimizin internet sitesi “<http://www.doganburda.com>” adresinde mali tablolar “Yatırımcı İlişkileri” bölümünde Ana Sözleşmemiz, İMKB duyuruları gibi yatırımcılarımızın ihtiyaç duyabileceği bilgiler yer almaktadır.

Şirket Türkiye’de kayıtlı olup kayıtlı adresi aşağıdaki gibidir:

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.  
Evren Mahallesi, Gülbahar Caddesi, Hürriyet Medya Towers, Güneşli, 34212  
İstanbul – Türkiye

## 2. Personel Hareketleri ve Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirket’in 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla bağlı ortaklığı ile beraber ortalama personel sayısı 377’dir (2006:385). Çalışanların net ücretlerine yılda bir kez zam yapılmakta olup ücretlerde Ocak 2007’de ortalama %7,5 artışı gerçekleşmiştir.

Doğan Burda İnsan Kaynakları bölümü tarafından, Doğan Burda'nın organizasyonel yapısı, görev tanımları, İşe Alma ve Yerleştirme'den Ücret Yönetimi'ne kadar tüm İnsan Kaynakları sistemleri kullanılarak, şirket içinde yaşanan değişikliklerin ve yürütülen tüm işlemlerin kurumsal bir altyapı üzerine organize edilmesine özen gösterilmektedir.

2007 yılında Doğan Yayın Holding İnsan Kaynakları Koordinatörlüğü ile işbirliği yapılarak, Marka Yönetimi, Medya Planlama, Pazarlama, Satış Teknikleri, Finans, Sunuş Teknikleri, Yaratıcı Düşünme, Problem Çözme, Yöneticilik Becerileri gibi konular başta olmak üzere toplam 23 kişiye 301 saat eğitim verilmiştir. Ayrıca çalışanlar dış kaynaklı mesleki seminer ve konferanslara katılmıştır.

Doğan Burda'da motivasyonu artırmak ve farkındalığı sağlamak amacı ile bir ödül sistemi kurulmuş ve yapılan çalışmaların en kısa sürede takdir edilmesi, içerik ve görsel kalitenin yükseltilmesi hedeflenmiştir. Haziran ayından itibaren uygulanmaya başlayan Ödül Programında Yayın Grubu çalışanları için en iyi kapak, en iyi editoryal çalışma, en iyi röportaj, en iyi fotoğraf gibi kategorilerde değerlendirme yapılırken, bütün bölümleri kapsayacak şekilde en yaratıcı fikir kategorisinde de değerlendirme yapılmaktadır. Haziran 2007'de başlayan programla birlikte toplam 143 kişiye ödül verilmiş ve çalışanların motivasyonunun artırılması sağlanmıştır.

İnsan Kaynakları bölümünün bu çalışmalarıyla, Doğan Burda'da; kaliteli işgücünü şirkete katacak, çalışanların sürekli gelişimini sağlayacak, nitelikli çalışanların şirket bünyesinde tutulmasına ve ödüllendirilmesine olanak verecek ve çalışanlar arasında adalet ve güven duygusunu pekiştirecek bir ortam yaratılmasına katkıda bulunulmuştur.

### **3. Sektör Hakkında Bilgi ve Şirket'in Sektör İçindeki Yeri**

#### **3.1 Türkiye Dergi Pazarı ve Doğan Burda Satışları**

Türkiye'de 2007 yılı boyunca 50,3 milyon adet dergi satılmıştır (2006: 54,5 milyon adet). Bu satış adedinin kapak fiyatları üzerinden ciro karşılığı 117 milyon USD'dir (2006: 108 milyon USD).

Doğan Burda'nın da içinde bulunduğu reklam alan dergiler pazarında satılan 25,1 milyon derginin kapak fiyatlarından ciro karşılığı ise 77 milyon USD'dir. Böylece bir önceki yıla oranla reklam alan dergilerin net satış adetlerinde % 22,7 düşüş, cirolarında ise % 4 artış sağlanmıştır.

Doğan Burda tüm pazar içerisinde yıl içerisinde yayınladığı toplam 6 haftalık, 21 aylık ve 29 çeşit diğer periyotlardaki yayını ile 2007 yılında 8,5 milyon satış adedi (2006: 12,6 milyon) ile %34'lük pazar payına sahiptir ve liderliğini sürdürmektedir.

Bayi satışları dikkate alındığında sektörlerinde lider konumda olan yayınlarımız haftalıklarda, Hafta Sonu ve Ekonomist, aylıklarda ise Maison Française, Lezzet, Chip, Level, İstanbul Life, Capital, Seninle, Evim, Yacht Türkiye ve Blue Jean'dir. Bire bir rakibi olmayan yayınlarımız ise Burda Moden, Dr.Kuşhan'la Diyet, Seda Magazin ve Ev Bahçe dergileridir.

#### **3.2 Alternatif Satış Kanalları ve Satış Geliştirme**

Dergilerin dağıtım ve teşhirinin daha yaygın ve verimli olması için yapılan çalışmalar 2007 yılında da devam etmiştir. Tüm yıl boyunca satış noktalarında Dergi Pazarlama Planlama

ve Ticaret A.Ş. (DPP) tarafından gerçekleştirilen satış geliştirme, tanzim teşhir ve yayın transferi faaliyetleri Doğan Burda yönetimi tarafından da sürekli denetlenmiştir.

Dergilerin çok daha modern koşullarda satıldığı zincir mağazaların adedi 1.349'a (2006: 1.245) yükselmiştir. Doğan Burda'nın bu kanalda sattığı dergilerin toplam dergi satışlarına oranı %45'dir. Dergilerin %55'i ise Yaysat'ın (dağıtım şirketi) yaklaşık 6.000 adet satış noktasında okuruyla buluşmuştur.

İlk sayıları 2006'da yayımlanan Ev Bahçe, Evim, Dr.Kuşhan'la Diyet ve Yacht Türkiye dergileri 2007 yılında da kendi alanlarının en güçlü ve en çok satan dergileri olmaya devam ederken; Chip ve Level dergilerinin de katılımıyla DB, bilgisayar ve internet kulvarının da tartışmasız lideri olmuştur.

### **3.3 Abone ve Okur Hizmetleri**

Doğan Burda dergilerinin bireysel ve kurumsal toplam abone adedi 2007 sonu itibariyle bir önceki yıla göre %42 artış göstermiştir.

Kaliteli hizmete duyulan güvenle birlikte bu artıştaki en büyük nedenler potansiyel abonelere tele-marketing yapılması ve yüksek abone adedine sahip Chip ve Level dergilerinin DB bünyesine katılmasıdır.

2007 yılında okurlardan gelen 925 adet sorun / şikayetin tümü süratle çözümlenmiştir. Satılan dergiye göre 1/9.200 gibi son derece düşük bir sorun ortalamasıyla çalışılmıştır.

Çağrı merkezine okurlardan gelen 42.000'in üzerindeki çağrının tümü ilgili yerlere aktarılarak cevaplanması sağlanmış ve kayıt altına alınmıştır.

### **3.4 Dış Yayınlar**

Doğan Burda'nın ithal ettiği ve yurt içinde satışa sunduğu 507 adet yayının toplam satış adedi 2,1 milyona, kapak fiyatları üzerinden toplam cirosu 4,8 milyon USD'ye ulaşmıştır.

Ülkemizin yabancı yayın pazarının yarısından fazlasına hakim olan Doğan Burda turizm dönemi süresince, çeşitli yayınların okurlara ulaşmasını sağlamıştır. Ayrıca yine bu yıl içerisinde Doğan Burda, Avusturya'nın önde gelen 2 gazetesini (KURIER, NEUE KRONEN) portföyüne katmıştır.

## **4. Yapılan Yatırımlar**

Şirket 2007 yılında 554 bin YTL tutarında yatırım harcaması (çeşitli teknik ekipman, bilgisayar, yazılım, vs.) yapmış olup, bu kapsamda yatırım indiriminden faydalanılmamıştır.

## **5. Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Analiz ve Değerlendirme**

Şirketimizin mali tabloları düzenli olarak Aktif Denetim Mali Müşavirlik Ltd. Şti. tarafından denetime tabi tutulmaktadır.

Şirket'in 31.12.2007 tarihli bağımsız denetim raporunun 2 numaralı dipnotunun ilk paragrafında detaylı olarak belirtildiği üzere Şirket SPK tebliğleri ve uygulamaları çerçevesinde mali tablolarını hazırlamaktadır.

Söz konusu mali tablolar Başaran Nas Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş (a member of Pricewaterhouse Coopers) tarafından SPK XI-25 No’lu “Sermaye Piyasalarında Muhasebe Standartları” tebliğine uygun olarak denetlenip 28 Mart 2008 tarihli rapor dahilinde ‘Şartsız Görüş’ beyan edilmiştir.

Şirket’in son iki yıllık ‘Bağımsız Denetimden Geçmiş’ bilançosunda aktif ve pasifteki ana kalemlerin değişimi şöyledir:

#### VARLIKLAR (BİN YTL)

	2007	2006
Nakit ve Nakit Eşdeğer Finansal Varlıklar	10.139	1.774
Kısa Vadeli Ticari Alacaklar	20.765	20.718
Stoklar	1.760	1.934
Diğer Dönen Varlıklar	866	913
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>	<b>33.530</b>	<b>25.339</b>
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller, Net	18.624	19.269
Maddi Duran Varlıklar, Net	2.230	2.737
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	286	443
Diğer Duran Varlıklar	42	41
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>	<b>21.182</b>	<b>22.490</b>
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>54.712</b>	<b>47.829</b>

#### YÜKÜMLÜLÜKLER VE ÖZSERMAYE (BİN YTL)

	2007	2006
Kısa Vadeli Ticari Borçlar	5.388	6.061
Diğer Kısa Vadeli Borçlar ve Karşılıklar	8.377	6.067
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>13.765</b>	<b>12.128</b>
Ertelenen Vergi Yükümlülükleri	307	439
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	880	769
<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>1.187</b>	<b>1.208</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>14.952</b>	<b>13.336</b>
Sermaye	18.283	18.283
Sermaye Yedekleri	1.598	1.598
Yasal Yedekler	1.814	1.812
Olağanüstü Yedekler	872	548
Net Dönem Karı	5.268	327
Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	11.925	11.925
<b>Toplam Özsermaye</b>	<b>39.760</b>	<b>34.493</b>
<b>Toplam Yükümlülükler Ve Özsermaye</b>	<b>54.712</b>	<b>47.829</b>

Doğan Burda Dergi, 2005 yılında başlayıp 2006 yılının son çeyreğine kadar süren lansman ve rölanman yatırımları neticesinde reklam geliri artışı, dolayısıyla faaliyet karlılığı artışı gibi hedeflerine 2007 yıl sonu itibariyle ulaşmıştır. Bu gelişmeler doğrultusunda Şirket 2007 yılında %14’lük bir aktif büyümesi yakalamıştır.

Toplam gelir artışı Şirket’in Nakit ve Nakit Eşdeğer Finansal Varlıkları ile Kısa Vadeli Ticari Alacaklarında toplam % 19’luk artış sağlamıştır. Ticari Alacakların tamamına yakını reklam ve dergi satışından kaynaklanan tutarlar olup, tahsilat vadelerinde önemli bir değişiklik olmamıştır.

Yukarıda bahsedilen artışa bağlı olarak Şirketin aktifinde dönen varlıklar ağırlık kazanmıştır. 2006 sonunda dönen varlıkların toplam varlıklara oranı %53 olarak gerçekleşirken, bu oran 2007 sonunda %61'e yükselmiştir.

Kısa Vadeli Ticari Borçlar, kağıt, baskı ve satış-pazarlama giderleri borçlarından oluşmaktadır. Vergi yükümlülüğü SPK'nın Seri XI, No: 25 sayılı Tebliği uyarınca hazırlanan konsolide mali tablolarının 14 ve 41 numaralı dipnotlarında detaylı olarak açıklandığı üzere Vergi Usul Kanunu uyarınca, ertelenmiş vergi tutarı ise yine aynı dipnotlarda yer aldığı üzere UFRS'ye göre hesaplanmıştır. Diğer Kısa Vadeli Borçlar ve Karşılıklar kalemi 'gelecek aylara ait gelirler', 'ödenecek vergi ve fonlar', 'hukuki dava tazminatları karşılığı', 'ödenecek sosyal güvenlik primleri', 'lisans telif karşılığı', 'iade karşılığı', 'yabancı yayın maliyet karşılığı' benzeri kalemlerden oluşmaktadır ve artışı da ağırlıklı olarak ödenecek vergi ve fonlar ile gelir tahakkuklarından kaynaklanmaktadır.

Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler kaleminin içinde Alınan Depozito ve Teminatlar ile Kıdem Tazminatı Karşılıkları bulunmaktadır.

Şirket'in tarihi maliyetli ödenmiş sermayesi 18.283 bin YTL iken, SPK XI:25 tebliğine göre düzeltilmiş değeri 15.659 bin YTL'dir.

Şirketin 31 Aralık'ta sona ermiş son iki yıllık 'Bağımsız Denetimden Geçmiş' **gelir tablosundaki** ana kalemlerin değişimi şöyledir:

(Bin YTL)

	2007	2006
Net Satışlar	82.539	77.788
Satılan Malın Maliyeti	(49.675)	(51.979)
<b>Brüt Satış Karı</b>	<b>32.864</b>	<b>25.809</b>
Faaliyet Giderleri	(26.429)	(26.999)
<b>Net Esas Faaliyet Karı / (Zararı)</b>	<b>6.435</b>	<b>(1.190)</b>
Diğer Faaliyetlerden Gelirler, net	(557)	912
Finansman Gelirleri, Net	988	464
<b>Faaliyet Karı</b>	<b>6.866</b>	<b>186</b>
<b>Vergi Öncesi Kar</b>	<b>6.866</b>	<b>186</b>
Vergi	(1.598)	141
<b>Net Kar</b>	<b>5.268</b>	<b>327</b>

Satış gelirlerinde 2006 yılına göre net %6'lık bir gelişme sağlanmıştır. Dergi mecrasını geliştirmeye yönelik uygulanan stratejiye bağlı olarak reklam gelirlerinde %15'lik bir artış elde edilmiştir. Lansman ve rölanşmanların tamamlanması ile birlikte tirajlar seviyelerine oturmuş olduğundan satış gelirleri ve ilgili üretim (kağıt ve baskı) giderleri azalmıştır.

2007 yılında Genel Yönetim Giderleri kalemi %8 düşerken, Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri 2006 seviyesinde kalmış, toplamda faaliyet giderleri bir önceki yıla göre % 2,1 azalma göstermiştir. Bu gelişmelere paralel olarak esas faaliyet karı son üç yılın en yüksek seviyesine ulaşmıştır.

Şirket'in Vergi Sonrası Net Kar'ı %1.512 artmıştır.

### **Mali Durum, Karlılık ve Borç Ödeme Durumlarına ilişkin Temel Rasyolar:**

Şirketin Mali Yapı ve Karlılığına ilişkin oranlar son iki yılda şu şekildedir:

**2007****2006**

Cari Oran (Dönen Varl./K.V.Yab.Kaynak)	2,44	2,09
Likidite Oranı (Nakit Değ./K.V. Yab Kayn)	0,74	0,15
Alacakların Devir Hızı (Net Satış/Ort.Tic.Alacak)	3,98	3,86
Yabancı Kaynaklar / Özkaynaklar	0,38	0,39
Faaliyet Karı / Aktif Toplamı	0,13	0,004
Faaliyet Karı / Net Satış Hasılatı	0,083	0,002

Şirket'in % 6 artış gösteren Net Satış Gelirine istinaden Cari ve Likidite oranları ile Alacak Devir Hızında iyileşme gözlenmektedir. Satılan Malın Maliyetindeki gerileme ile birlikte de faaliyet karı aktif toplamının %13'üne ulaşmıştır.

## 6. Şirket'in Hedefleri

Şirket'imizin 2008 yılında ana stratejisi, portföyde var olan dergilerin tiraj ve reklam manasında konumlarını güçlendirme ve ilerletmenin yanı sıra, internet aktiviteleri ile yeni açılımlar yaratarak Türkiye dergi pazarında gelişme sağlamaktır.

## 7. Grupiçi Şirketler ve Diğer İlişkili Kişi ve Kurumlarla Yapılan Önemli Tutardaki İşlemlerin Analizi

Bağımsız denetim raporunun 9 numaralı dipnotunda da detaylı olarak açıklandığı üzere ilişkili taraflarla yapılan işlemler ve bakiyelerin özeti aşağıdaki gibidir:

### i. İlişkili taraf bakiyeleri (Bin YTL)

	2007	2006
İlişkili taraflardan alacaklar:	3.535	6.279
İlişkili taraflara borçlar:	2.310	2.903

### ii. İlişkili taraflarla yapılan işlemler (Bin YTL)

	2007	2006
Ürün ve hizmet satışları	29.119	35.853
Mal ve hizmet alımları	19.915	24.605
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	6.254	9.601
Genel yönetim giderleri	1.065	1.014
Finansman Giderleri	140	181



## Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler

	2007	2006
Üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler	1.561	1.373

Yönetim Kurulu üyelerimize, Yönetim Kurulunda sahip oldukları görev ve sorumluluklar dolayısıyla herhangi bir ödeme yapılmamıştır. Yönetim Kurulu üyelerimiz, üst düzey yöneticilerimiz ve Şirket sermayesinin doğrudan ya da dolaylı olarak en az %5'ine sahip olan pay sahiplerinin, sermayesinin %5'inden fazlasına sahip olduğu veya bu orana bağlı kalmaksızın, yönetim kontrolünü elinde bulundurduğu veya yönetiminde etkisinin olduğu şirketlerle, Şirketimiz arasında yukarıda belirtilen tutarlar ve ödenen temettü haricinde ticari ve ticari olmayan iş ve işlem bulunmamaktadır.

## 8. Organizasyon, Sermaye, Ortaklı Yapısı ve Yönetim Yapısı Değişiklikleri

Şirket'in 31.12.2007 itibariyle tarihi maliyetli ödenmiş sermayesi 18.283.125 YTL olup, sermaye dağılımı aşağıdaki gibidir.

<u>Ortağın Adı Soyadı veya Ünvanı</u>	<u>Sermaye (YTL)</u>	<u>Payı (%)</u>
Doğan Yayın Holding A.Ş.	7.445.088	40,72
Burda GmbH	7.313.250	40,00
Diğer (Halka Açık Dahil)	3.524.787	19,28
<b>TOPLAM</b>	<b>18.283.125</b>	<b>100,00</b>

## 9. Yabancı Ortak Hariç, Şirket'in Dolaylı ve Karşılıklı İştirak İlişkilerinden Arındırılmak Suretiyle Gösterilen Ortaklık Yapısı Tablosu

31 Aralık 2007 itibariyle:

<b>Ortaklar</b>	<b>Pay Tutarı (YTL)</b>	<b>Pay Oranı %</b>
Burda GmbH	7.313.250	40,00
Halka Açık	7.666.002	41,93
Aydın Doğan Vakfı	58.975	0,32
Doğan Ailesi	3.244.898	17,75
<b>Toplam</b>	<b>18.283.125</b>	<b>100,00</b>

## 10. Şirket Aleyhine Açılan Davalar ve Olası Sonuçları

Hukuki dava tazminatlarına ayrılan karşılıkların yıl içindeki hareketi aşağıdaki gibidir (Bin YTL) :

	<u>2007</u>	<u>2006</u>
1 Ocak itibariyle	349	261
Yıl içerisindeki artış	518	88
<b>31 Aralık itibariyle</b>	<b>867</b>	<b>349</b>

## 11. Şirket'in Mali Tablolarında Yer Almayan Değerleri

a) 31 Aralık 2007 tarihi itibari ile verilen teminatlar aşağıdaki gibidir:

	2007			2006		
	Döviz Cinsi	Orijinal tutar	Bin YTL karşılığı	Döviz Cinsi	Orijinal tutar	Bin YTL karşılığı
Sürmekte olan davalar için resmi dairelere verilen teminatlar	Bin YTL	144	144	Bin YTL	562	562
Vergi Dairesine verilen teminatlar	Bin YTL	-	-	Bin YTL	364	364
Diğer	Bin YTL	15	15	Bin YTL	15	15
			<b>159</b>			<b>941</b>

b) Takas ("Barter") Anlaşmaları

Şirket, Türk basın sektöründe yaygın olan bir uygulama olan takas anlaşmalarından yararlanmaktadır. Bu anlaşmalar nakit ödeme veya tahsilat olmaksızın mal veya hizmet alım-satımını içermektedir. 31 Aralık 2007 tarihi itibariyle şirketin 1.606 bin YTL (31 Aralık 2006: 1.772 bin YTL) tutarında aktif barter anlaşması mevcuttur. Şirketin bu anlaşmalar çerçevesinde henüz kullanılmamış 770 bin YTL (31 Aralık 2006: 703 bin YTL) tutarında reklam tahahhüdü ve 555 bin YTL (31 Aralık 2006: 283 bin YTL) tutarında mal ve hizmet alma hakkı bulunmaktadır.

## 12. Kıdem Tazminatı Yükümlülük Durumu

Şirketin 4857 ve 5953 sayılı yasalara tabi olarak çalışan personeli için brüt giydirilmiş ücretlerini esas alarak ve SPK Seri XI No:25 sayılı Tebliğine istinaden UFRS'ye uygun olarak hesapladığı kıdem tazminatı yükümlülük tutarı 881 bin YTL'dir.

## 13. 01.01.2007-31.12.2007 Döneminin Kapanmasından Sonra Genel Kurul Tarihine Kadar Geçen Sürede Meydana Gelen Önemli Olaylar

Şirket, Alman Vogel Burda Holding GmbH (29 Ocak 2008 itibariyle yeni unvanı Chip Holding GmbH) lisansları ile bilişim dergisi Chip ve oyun dergisi Level'ı Eylül 2007 sayılarından itibaren yayınlamaya başlamıştır. Chip lisans anlaşmasındaki 4 aylık deneme süresi boyunca Şirket aksi yönde bir karar almadığından, sözleşme 31 Aralık 2017 tarihine kadar sürecek olup (10 yıl) 1 Ocak 2008 itibariyle 1 milyon Euro'luk marka ücreti yükümlülüğü doğmuştur. Söz konusu marka ücreti 1 Eylül 2008 ve 1 Eylül 2009'da eşit taksitler halinde ödenecektir.

## 14. Genel Kurulun Fonksiyonu, Pay Sahiplerinin Sahip Olduğu Hakla ve Bu Hakların Kullanılmasına İlişkin Esaslar

Şirketimiz Anasözleşmesinin aşağıda belirtilen maddeleri Genel Kurul ve pay sahiplerine ilişkin hususları içermektedir:

Madde 7	Hisselerin Devri ve Nama Yazılı Hisselerin Devir Usulü
Madde 8	Sermayenin Artıtılması ve Azaltılması
Madde 9	Genel Kurul Toplantı Türleri
Madde 10	Çağrı ve Gündem
Madde 11	Bakanlık Komiserinin Hazır Bulunması
Madde 12	Oy Kullanma Hakkı ve Temsil
Madde 13	Nisap
Madde 14	Genel Kurul Başkanlığı ve Tutanaklar
Madde 15	Oylama Yöntemi

Anasözleşmemiz Şirket merkezimizde ve internet sitemizde pay sahiplerinin ulaşımına açıktır.

## 15. Kar Dağıtım

Şirket'imiz, Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve SPK Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmesinin ilgili kâr dağıtım maddesini dikkate alarak kar dağıtımını yapmaktadır.

Bu çerçevede, Şirket'in 2007 yılı "ödenecek kurumlar vergisi", "ertelenen vergi karşılığı" ile "ana ortaklık dışı karlar" dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:XI, No:25 sayılı Tebliği hükümlerine uygun olarak, Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına (UFRS) göre konsolide olarak hazırlanan mali tablolarında "Konsolide Net Dönem Kârı" 5.267.594 YTL'dir. Bu tutardan TTK'nın 466/1 maddesi hükmü uyarınca ayrılması gereken "I. Tertip Yasal Yedek Akçe" tutarı olan 288.513 YTL'nin indirilmesi ile net dağıtılabilir dönem karı 4.979.081 YTL olarak hesaplanmaktadır.

Solo mali tablolarımızda yer alan "net dönem karı" ise 5.770.269 YTL olup; bu tutardan, TTK'nın 466/1 maddesi hükmü uyarınca "I. Tertip Yasal Yedek Akçe" ayrıldıktan sonra kalan tutar 5.481.755 YTL olarak hesaplanmaktadır.

Yönetim Kurulumuz, toplam 658.584 YTL tutarında II. Tertip Yasal Yedek Akçe ayrıldıktan sonra, ortaklarımıza 4.609.542 YTL tutarında birinci temettü ve yasal kayıtlarımızda yer alan 872.511 YTL tutarındaki olağanüstü yedekler ile 2.306.993 YTL tutarındaki geçmiş yıllar karının ilavesi ile toplam 2.890.458 YTL tutarında ikinci temettü olmak üzere toplam 7.500.000 YTL tutarında ve çıkarılmış sermayemizin % 41,02143'ü oranında nakit kar dağıtımını yapılması hususu Genel Kurul'un onaylarına sunulmaktadır.

Saygıdeğer Ortaklarımız,

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş., 2007 hesap dönemini başarı ile kapamıştır.

Bu sonuçların elde edilmesinde emeği geçen tüm çalışanlarımıza teşekkür eder, 2007 yılı Faaliyet Raporu'nu onaylarınıza sunar, 2008 yılının ülkemiz, grubumuz ve şirketimiz için başarılı bir yıl olmasını dilerim.

Saygılarımla,

Mehmet Ali Yalçındağ  
Yönetim Kurulu Başkanı

## **EK 1**

### **DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş. ANA SÖZLEŞMESİ**

#### **YÖNETİM KURULUNUN GÖREV VE YETKİLERİ**

##### **Madde 22 -**

Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu, işbu Ana Sözleşme ve Genel Kurulun kendisine verdiği tüm görevleri ifa ile yükümlüdür.

Aşağıda belirtilen hususlar ancak Yönetim Kurulu kararı ile yapılabilir ve Genel Müdür dahil olmak üzere başka bir Şirket organına veya sair mensubuna tevkil olunamaz:

- Özellikle temettü politikası, finansman politikası (örneğin borç/hisse oranı), nakit yönetimi ve finansal risk idaresi (faiz oranı riski, döviz kuru riski ve emtia riski) dahil olmak üzere Şirketin genel finansal politikasının saptanması
- Ücret miktarına bakılmaksızın, Genel Müdür dahil olmak üzere Şirket'in üst düzey yöneticileri ile, ünvandan bağımsız olmak üzere yılda brüt 50.000.- ABD doları ve daha fazla ücret alacak olan kişilerin işe alınmaları, işten çıkarılmaları, hizmet sözleşmelerinin akdi, tadili ve feshi
- Yıllık işletme ve mali bütçelerinin benimsenmesi ile bütçe kalemlerinin % 10'u aşar oranda arttırılması
- Basın ve yayın politikasının belirlenmesi
- Şirketin iştigal konusuyla ilgili faaliyetler, daimi teşebbüsler, dergiler (bunlara ilişkin isim hakları dahil) yaratmak, iktisap etmek, sona erdirmek veya satmak
- Menkul kıymetler çıkarılması, edinilmesi veya elden çıkartılması; iş faaliyetlerine veya daimi kuruluşlara girişilmesi, edinilmesi, kapatılması veya devri
- Diğer şirketlere iştirak etmek, mevcut iştirakleri satmak, ortaklık sözleşmeleri akdetmek veya feshetmek
- Olay başına veya yıllık toplam olarak 1.000.000 Dolar (Bir milyon ABD doları) ya da üstü veya buna tekabül eden tutarda yatırım yapılması veya bunlardan vazgeçilmesi
- Şirket tarafından sabit aktiflerin (gayrimenkûl) veya işletmelerin iktisabı veya elden çıkarılması

- İşlem başına veya yıllık toplam olarak 500.000 Dolar (beş yüzbin ABD doları) ya da üstü veya buna tekabül eden tutarda borç yaratılması
- Şirketin doğrudan veya dolaylı olarak hissedarı bulunduğu Şirketlerle ilgili olarak hissedarlık haklarının kullanılması
- Garanti verilmesi
- A ve B Grubu hisse sahipleri (Doğan Yayın Holding A.Ş. – Burda GmbH) ve/veya bunlar tarafından doğrudan ve dolaylı olarak kontrol edilen kuruluşlarla sözleşmeler yapılması
- Şirketçe faaliyete ilişkin herhangi bir maddi veya gayrimaddi mal varlığının, patent, lisans, imtiyaz, ticari marka ve know-how edinilmesi veya bunların elden çıkarılması
- Şirketin bağlı kuruluşlarının yukarıdaki listede belirtilen yönetim işlemleri ile ilgili bulunan yönetim tasarruflarının onaylanması

## **YETKİ DEVRİ**

### **Madde 23-**

Yönetim Kurulu, Türk kanun ve sair mevzuat ile, işbu Ana Sözleşme'nin çizdiği sınırlar dahilinde zaman zaman yetkilerini her bir devirde devir koşullarını açıkça belirlemek kaydı ile, üyelerinden biri veya bir kaçına, genel müdüre ve Şirket'in sair üst düzey yöneticilerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 319 / 1 hükmü saklı kalmak kaydı ile devredebilir.

EK: 1/2

## **EK II**

**İSTANBUL MENKUL KIYMETLER BORSASI BAŞKANLIĞI'NA** **28.03.2008**  
**İSTANBUL**

**KONSOLİDE MALİ TABLOLARIN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM**  
**KURULU'NUN**  
**KARAR TARİHİ: 28.03.2008**  
**KARAR SAYISI : 2008/6**

**SERMAYE PİYASASI KURULUNUN  
SERİ:X, NO:22 NUMARALI TEBLİĞİN İKİNCİ KISMININ 26. MADDESİ GEREĞİ  
BEYANIMIZDIR**

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş'nin, 01.01.2007-31.12.2007 hesap dönemine ait, SPK'nun Seri:XI No:25 Tebliği hükümleri dahilinde ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nın 10.12.2004 tarih ve 1604 sayılı Kararı uyarınca belirlenen konsolide mali tablo ve dipnotları tarafımızdan incelenmiş olup,

- Görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde gerçeğe aykırı bir açıklama ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibariyle yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,
- Sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, raporun ilişkin olduğu dönem itibariyle, mali tabloların ve rapordaki diğer bilgilerin ortaklığın mali durumu ve faaliyet sonuçları hakkında gerçeği doğru bir biçimde yansıttığı,

tespit olunmuştur.

**MEHMET YAKUP YILMAZ**  
İcra Kurulu Başkanı (CEO) Genel Müdür

**AYŞE DİDEM KURUCU**  
Finans Direktörü

**ALPASLAN İÇLİ**  
Muhasebe Müdürü

**EK III**

**DOĞAN BURDA DERĞİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2007 HESAP  
DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLAR VE  
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**

**EK IV**

**DOĞAN BURDA DERĞİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA  
A.Ş.**

**2007 YILI**

**KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU**