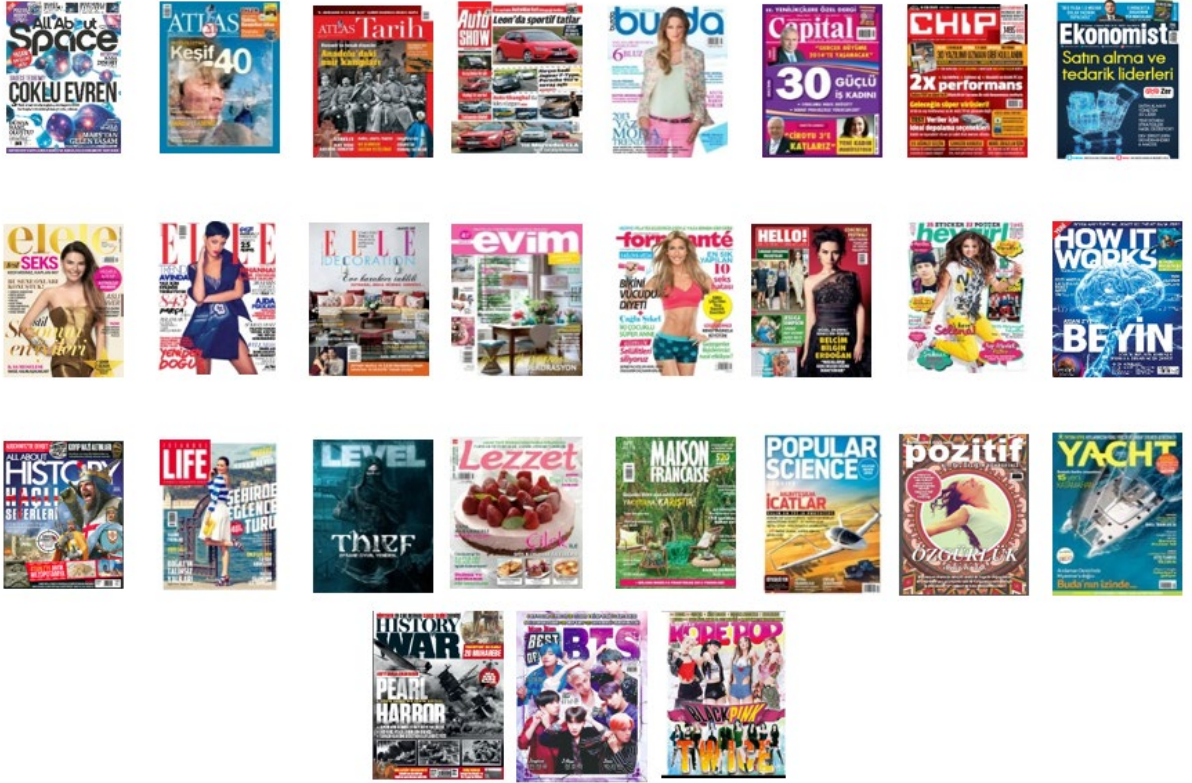


DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI



1 OCAK-30 HAZİRAN 2025 ARA HESAP DÖNEMİ

YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU
www.doganburda.com

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU**HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU****DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI****Genel Kurulu'na****1.Giriş**

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı'nın ("Grup") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal bilgiler ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu, Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 1 Ağustos 2025 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

2.Sınırlı Denetimin Kapsamı

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410'a "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi" uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sonuç

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

1 Ağustos 2025, Ankara

Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.



Harun AKTAŞ

Sorumlu Denetçi, YMM

İÇİNDEKİLER

1. Portföyümüz.....	3
2. Genel Bilgiler	4
3. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar.....	10
4. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları.....	10
5. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler	10
6. Finansal Durum	14
7. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmeleri, Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanma Süreciyle İlgili Olarak; Şirket'in İç Denetim ve Risk Yönetim Sistemlerinin Ana Unsurlarına İlişkin Açıklamalar	17
8. Hakim Şirket Bilgileri	18
9. Diğer Hususlar	18
10. Finansal Rapor ve YK Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı.....	20

Ek 1 : 1 Ocak - 30 Haziran 2025 Ara Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolar

1. Portföyümüz

Kadın, Sağlık, Dekorasyon

burda
MAISON
FRANÇAISE

elele

ELLE

ELLE
DECORATION

-evim

formsanté

Ekonomi, Haber

Ekonomist

Capital

Magazin, Seyahat, Eğlence, Gençlik

HELLO!

İSTANBUL
LIFE

ATLAS

heygirl

MAKIN
BEST
OF

KORE POP

Bilişim, Bilgisayar

CHIP

Özel İlgi, Hobi, Mutfak

Lezzet

YACHT

Auto
SHOW

LEVEL

All About
Space

ALL ABOUT
HISTORY

ATLAS
Tarih

POPULAR
SCIENCE

pozitif
KİŞİSEL GELİŞİM REHBERİNİZ

HOW IT
WORKS

HISTORY
WAR

Bu rapor, 13.06.2013 tarihli ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu'nun İşletmeler Tarafından Düzenlenecek Finansal Raporlar ile Bunların Hazırlanması ve İlgililere Sunulmasına İlişkin İlke, Usul ve Esasları Hakkında Seri: II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"nin 8.madde hükmü uyarınca düzenlenmiş olup, Şirket'in 1 Ocak 2025-30 Haziran 2025 ara hesap dönemi itibari ile işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

Grup, KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayınlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden 30 Haziran 2025 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin finansal tablolarını TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardını uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tabloların, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanması ve önceki dönem finansal tabloların da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Şirket bu nedenle, 31 Aralık 2024 ve 30 Haziran 2024 tarihli finansal tablolarını da 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur. Rapordaki tüm rakamlar bu çerçevede verilmiştir.

2. Genel Bilgiler

2.a. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi:

Bu faaliyet raporu 1 Ocak 2025 – 30 Haziran 2025 ara hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

2.b. Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı'nın ("Doğan Burda veya Şirket) Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası ve İletişim Bilgileri:

Ticari Unvanı : Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.
Adres : Altunizade Mahallesi.Kuşbakışı Caddesi No:27/1
34662 Üsküdar, İstanbul – Türkiye
Ticaret Sicil Müd./ No : İstanbul / 247338
Tel : (212) 410 36 54
Faks : (212) 892 51 25
Kurumsal İnternet Sitesi : www.doganburda.com

2.c. Şirket'in Organizasyon Yapısı ve Sermaye Ortaklık Yapıları:

Şirket'in departman bazında organizasyon yapısı aşağıdaki gibidir.



Şirket'in 30.06.2025 itibarıyla tarihi maliyetli ödenmiş sermayesi 19.559.175 TL olup, sermaye dağılımı aşağıdaki gibidir;

	%	30.Haziran.25	%	31.Aralık.24
Re-Pie Yatırım Holding Anonim Şirketi	27,46	5.370.277	27,46	5.370.277
Alt Capital Holding Anonim Şirketi	23,96	4.685.706	23,96	4.685.706
Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Altun Capital Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	18,59	3.635.440	18,59	3.635.440
Diğer ortaklar ve BIST'da işlem gören ⁽¹⁾	29,99	5.867.752	29,99	5.867.752
Çıkarılmış Sermaye	100,00	19.559.175	100,00	19.559.175
Sermaye düzeltmesi farkları ⁽²⁾		13.388.721		435.700.947
Toplam		32.947.896		455.260.122

(1) Sermaye Piyasası Kurulu'nun 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Doğan Burda sermayesinin %29,99'una (31 Aralık 2024: %29,99) karşılık gelen payların "dolaşımında" olduğu kabul edilmektedir.

(2) (**) TTK 376. maddesi çerçevesinde sermaye yeterlilik oranları, SPK'nın 7 Mart 2024 tarih ve 14/382 sayılı kararının D maddesi 4. fıkrası çerçevesinde değerlendirilmiş olup Grup'un TMS/TFRS tablolarında enflasyona göre yapılan ilk düzeltme sonucunda, 30 Haziran 2025 satın alım gücü esasına göre, oluşan sermaye düzeltme farkları hesabından 422.312.226 TL ile kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedekler düzeltmesinden 127.565.715 TL olmak üzere toplam 549.877.941 TL'nin (31 Aralık 2024 satın alma gücü esasına göre; sermaye düzeltme farklarından 361.959.372 TL ile kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler düzeltmesinden 109.335.234 TL olmak üzere toplam 471.294.606 TL) geçmiş yıllar zararlarından mahsup edilerek bilanço sadeleştirilmesi ile sermaye yeterlilik oranlarının sağlandığı görülmüştür. Şirket yönetim kurulunun 11 Mart 2025 tarihli aldığı karar çerçevesinde, ilgili Kurul kararının yine D maddesinin 6.fıkrası da dikkate alarak, mahsup işlemi 4 Nisan 2025 tarihli Olağan Genel Kurulda onaylanmıştır.

2.d. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Hakları:

Şirket'in imtiyazlı payları ve pay grupları yoktur.

2.e. Şirket'in Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları:

Şirket, 04 Eylül 2024 tarihinde Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş.'yi (DPP) satın almış olup sermayesinde %100 pay sahibidir (31.12.2024 : %100). DPP, 26.07.2002 yılında İstanbul'da kurulmuş olup faaliyet konusu yasa ve sair mevzuat hükümleri çerçevesinde dergi pazarlama ve planlama hizmeti ve diğer sair işlerdir.

2.f. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler:

1 Ocak 2025 – 30 Haziran 2025 ara hesap dönemi içerisinde Şirket tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

2.g. Topluluğa Dahil İşletmelerin Ana Şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler:

Şirket hakim ortakları Re-Pie ve Alt Capital'dir. Şirket'in, hakim ortaklarının sermayelerinde payı yoktur.

2.h. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı:

2.h.1. Yönetim Kurulu ve Komiteler:

Yönetim Kurulu Üyeleri

Yönetim Kurulu üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir. Melih Cem Başar dışında yürütmeye görevli Yönetim Kurulu üyesi yoktur.

Adı-Soyadı	Görevi	Mesleği	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Mehmet Emre Çamlıbel	Yönetim Kurulu Başkanı	İnşaat Mühendisi	GYODER, KONUTDER ve İNDER Yönetim Kurulu Üyesi
Anıl Altun	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İş Adamı	Alt Capital Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Caner Bingöl	Yönetim Kurulu Üyesi	Mimar	Gayrimenkul Yatırım Danışmanlığı
Melih Cem Başar	Murahhas Üye	İşletme ve Yönetim Meslek Profesyoneli	-
Didem Gordon	Yönetim Kurulu Üyesi	Finans Sektörü Profesyoneli	Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ,Burçelik Bursa Çelik Döküm Sanayii A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Mares Altınyıldız Turistik Tesisler AŞ'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi.
Mehmet Ali Ergin	Yönetim Kurulu Üyesi	Ekonomist	Gayrimenkul Yatırım Danışmanlığı
İlkin Kavukcu ¹	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İş Kadını	Medya Sektöründe Üst Düzey Yönetici
Selahattin Okan ¹	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yeminli Mali Müşavir	Danışmanlık

¹ Üyelerin bağımsızlık beyanları takip eden sayfalardadır.

Yönetim Kurulu üyeleri 4 Nisan 2025 tarihinde yapılan 2024 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısında 2025 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu'nun 4 Nisan 2025 tarih ve 2025/12 sayılı kararı ile Mehmet Emre Çamlıbel'in Yönetim Kurulu Başkanı; Anıl Altun'un Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Melih Cem Başar'ın Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

Tarih:04/04/2025

BAĞIMSIZLIK BEYANI

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen “bağımsız yönetim kurulu üyeliği” koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Adı Soyadı : İlkin KAVUKCU

Tarih:04/04/2025

BAĞIMSIZLIK BEYANI

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Adı Soyadı : Selahattin OKAN

Yönetim Kurulu 1 Ocak 2025 – 30 Haziran 2025 ara hesap döneminde 18 adet Yönetim Kurulu kararı almış olup, Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar, mevcudun oybirliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu Üyesi olmamıştır (31 Aralık 2024: 25 adet).

Yönetim Kurulu üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri Şirket Kurumsal İnternet Sitesi www.doganburda.com adresinde yer almaktadır.

Yönetim Kurulunun Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul’un kendisine verdiği tüm görevleri ifa ile yükümlüdür. Esas Sözleşmemizin 16. maddesi bu görevleri detaylı olarak tanımlamaktadır.

İcra Kurulu (Yürütme Komitesi):

İcra Kurulu Üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı	Görevi
Melih Cem Başar	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi, İcra Kurulu Başkanı
Tarık Aksoy ¹	Finans Direktörü
Ali Erman İleri	Reklam ve Etkinlik Grup Başkanı
Memduha Melda Narmanlı Çimen	Yazı İşlerinden Sorumlu Üye

¹ 7 Temmuz 2025 tarihinde Finans Direktörü ve Mali İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyeliği görevine atanmıştır.

İcra Kurulu üyelerinin detaylı özgeçmişleri Şirket’in Kurumsal İnternet Sitesi www.doganburda.com adresinde yer almaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite:

Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Selahattin Okan	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
İlkin Kavukcu	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

* Serhan Ulga, 30 Haziran 2025 tarihinde “Denetimden Sorumlu Komite Üyesi” görevinden ayrılmıştır.

Denetimden Sorumlu Komite, 1 Ocak – 30 Haziran 2025 ara hesap döneminde 4 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kuruluna yazılı olarak sunmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Kurumsal Yönetim Komitesi, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)’nın “Kurumsal Yönetim Tebliği” (II-17.1) ile düzenlendiği üzere “Aday Gösterme Komitesi” ve “Ücret Komitesi”nin görevlerini de üstlenmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Selahattin Okan	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Didem Gordon	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
Emel Coşkun	Üye	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Kurumsal Yönetim Komitesi, 1 Ocak – 30 Haziran 2025 ara hesap döneminde 4 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kuruluna yazılı olarak sunmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu (“TTK”)’nın 378.madde ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)’nın “Kurumsal Yönetim Tebliği” (II-17.1) uyarınca seçilmişlerdir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
İlkin Kavukcu	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Selahattin Okan	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

* Serhan Ulga, 30 Haziran 2025 tarihinde “Riskin Erken Saptanması Komite Üyesi” görevinden ayrılmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 1 Ocak-30 Haziran 2025 ara hesap döneminde 3 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kuruluna yazılı olarak sunmuştur.

2.g.2 Üst Düzey Yöneticiler:

30.06.2025 tarihi itibarıyla Şirket üst düzey yöneticileri aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı	Görevi
Melih Cem Başar	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi, İcra Kurulu Başkanı, Genel Müdür
Tarık Aksoy ¹	Finans Direktörü
Ali Erman İleri	Reklam ve Etkinlik Grup Başkanı
Memduha Melda Narmanlı Çimen	Yayın Direktörü

¹ 7 Temmuz 2025 tarihinde Finans Direktörü ve Mali İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyeliği görevine atanmıştır.

2.g.3. Personel Sayısı

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Grup bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 187 kişidir (31 Aralık 2024: 175 kişi).

2.h. Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirket ile Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetler Hakkında Bilgi:

Yönetim Kurulu üyelerimiz için, TTK’nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK’nun 395 ve 396. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul’dan izin alınmaktadır.

Şirketteki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyeleri, 1 Ocak 2025 – 30 Haziran 2025 ara hesap döneminde kendi adlarına veya başkası adına Şirket’in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

2.i. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar:

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle, Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

2.j. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri:

Rapora söz konusu olan dönemde herhangi bir Esas Sözleşme değişikliği olmamıştır.

2.k. Yönetim Hakimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin ve Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, Şirket

veya Bağlı Ortaklıkları ile Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Önemli Nitelikte İşlem Yapması ve/veya Şirket'in veya Bağlı Ortaklıkların İşletme Konusuna Giren Ticari İş Türünden Bir İşlemi Kendi veya Başkası Hesabına Yapması veya Aynı Tür Ticari İşlerle Uğraşan Bir Başka Şirket'e Sorumluluğu Sınırsız Ortak Sıfatıyla Girmesi:

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, üst düzey yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı yakınları, Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapmamışlardır. Şirket'in veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış veya aynı tür ticari işlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemişlerdir.

3. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

1 Ocak 2025 – 30 Haziran 2025 ara hesap döneminde Şirket'in üst düzey yöneticilerine sağlanan ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi sağlanan faydalar ile Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine ödenen ücretler toplamı 23.095.185 TL'dir (30 Haziran 2024: 17.691.612 TL).

4. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirketimizde 1 Ocak 2025 – 30 Haziran 2025 ara hesap döneminde herhangi bir araştırma ve geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

5. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

5.a. İşletmenin Faaliyet Konusu

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Şirket" veya "Doğan Burda") 1988 yılında İstanbul, Türkiye'de Hürğüç Gazetecilik Ticaret Turizm ve Organizasyon A.Ş. adıyla kurulmuş ve tescil edilmiştir. Şirket, Borsa İstanbul A.Ş.'de ("Borsa İstanbul" veya "BİAŞ") 28 Mart 2000 tarihinde işlem görmeye başlamıştır.

Alt Capital Holding A.Ş., Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Altun Capital Girişim Sermayesi Yatırım Fonu, Re-Pie Yatırım Holding A.Ş. ve Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. ("Alıcılar") ile Burda GmbH ve Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. arasında imzalanan 8 Temmuz 2024 tarihli Pay Devir Sözleşmesi tahtında öngörülen işlem kapsamında pay devri 18 Eylül 2024 tarihinde tamamlanmıştır. İşlem sonucunda Alıcılar, Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama Anonim Şirketi (DOBUR) paylarının %70,01 oranında pay sahibi olmuştur.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve payları BİAŞ'ta işlem görmektedir. SPK'nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Doğan Burda sermayesinin %29,99'una (31 Aralık 2024: %29,99) karşılık gelen payların "dolaşımda" olduğu kabul edilmektedir (Dipnot 14).

Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş. 26.07.2002 yılında İstanbul'da kurulmuş olup faaliyet konusu yasa ve sair mevzuat hükümleri çerçevesinde dergi pazarlama ve planlama hizmeti ve diğer sair işler'dir.

04/09/2024 tarihli 'Pay Devir Sözleşmesi' ile DPP sermayesinde Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin sahip olduğu % 56 oranındaki payın (784.000 TL nominal değerli pay) 125.558 TL ve Burda GmbH'nin sahip olduğu % 44 oranındaki payın (616.000 TL nominal değerli pay) ise 98.653 TL olmak üzere; değerlendirme raporunda takdir edilen toplam 224.211 TL bedel ile payların tamamı Şirketimiz tarafından satın alınmıştır.

Grup'un faaliyet konusu basın, yayın, tanıtım ve haber hizmetleri yapmak ve sunmaktır. Şirket'in yayınlamakta olduğu dergi sayısı 25 (31 Aralık 2024: 25) olup, bu dergilerin 13 (31 Aralık 2024: 14) tanesi lisans sözleşmeleri dahilinde yurtdışından alınan isim hakları kapsamında çıkartılmaktadır.

Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi "www.doganburda.com" adresinde finansal raporlar, Esas Sözleşmemiz ve Borsa İstanbul duyuruları gibi yatırımcılarımızın ihtiyaç duyabileceği bilgiler yer almaktadır.

5.b. Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri

5.b.1 Tiraj

Doğan Burda'da, tüm pazar içerisinde yayınladığı toplam 2 tane on beş günlük, 8 tane aylık ve 45 tane diğer çeşitli periyotlardaki dergileriyle beraber toplam 55 tane yayınıyla, 2025 yılı ilk altı ayında 570 bin satış adedi (2024 yılı ilk ayı: 787 bin adet) gerçekleştirmiştir. Şirketin basılı pazarda liderliğinin sürdürüğü hesaplanmaktadır.

Şirket yayınlarını çeşitli dijital kanallarda satışa sunmaktadır. Bu kanalların yanı sıra Şirket'in Dergilix platformunda dergileri e-kopya olarak paylaşılmaktadır.

Bayi satışları dikkate alındığında sektörlerinde lider konumda olan yayınlarımız **Level, İstanbul Life, Evim, Yacht Türkiye, Form Sante, Atlas, Popular Science, All About History** ve **Hey Girl**'dür.

2025 yılında "All About History Özel", "How It Works Özel", "Arkeo Atlas", "Roma İmparatorluğu", "Bilim Bookazine UFO", "MineCraft", "Best of Maison", "Brides", "UniCorn", "İnsan Anatomisi", "Gaming", "Fit Mutfağı", "Ev Bahçe Rüya Bahçeler", "Astro Fizik";

isimli dergiler Bookazine kategorisinde piyasaya sunulmuştur.

Bilim ve tarih kategorisinde çıkarmış olduğumuz yayınlar bu alandaki rekabet gücünü arttırmıştır.

Satış kanalları ve satış geliştirme:

Dağıtım şirketi tarafından gerçekleştirilen dağıtım, tanzim, teşhir ve yayın transferi faaliyetleri Doğan Burda yönetimi tarafından direkt ya da seçtiği yapılarca sürekli denetlenmiştir.

Dergilerin satıldığı zincir mağazaların adedi 2025 yılı ilk altı ayında 1.750 adettir. Doğan Burda'nın bu kanaldan sattığı dergilerin toplam dergi satışlarına oranı %90'dır. Dergilerin %87'si dağıtım şirketinin yaklaşık 2.000 adet satış noktasında, %13'ü ise abone ve kurumsal satış olarak okuruyla buluşmuştur.

Dergilerin özel sayıları www.ozelsayi.dbabone.com adresinden direkt olarak satılmaya başlanmıştır.

Aynı dönemde okurlardan gelen 1.261 adet çağrının tümü ilgili yerlere aktararak cevaplanması sağlanmış ve kayıt altına alınmıştır.

Turkuvaz tarafından gerçekleştirilen satış geliştirme, tanzim teşhir ve yayın transferi faaliyetleri Doğan Burda yönetimi tarafından da sürekli denetlenmiştir. Denetim faaliyetleri Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş. (DPP) de çalışmaya devam eden 3 saha yöneticisi ile gerçekleştirilmiştir.

Dış Yayınlar: 2025 yılı ilk altı ayında portföy verimliliği analizi sonucunda eliminasyon yapılarak 174 çeşit yayın yaklaşık 25,3 bin adet satılmıştır .

5.b.2 Reklam

Doğan Burda Dergi Reklam Pazarlama Departmanı'nın yaptığı analizlere göre, Türkiye toplam dergi reklam pazarının; 2025 yılının ilk altı ayında 278,1 Milyon TL seviyesinde olduğu tahmin edilmektedir.

Şirket'in reklam gelirleri 2025 yılının ilk altı ayında 207,9 Milyon TL ile 2024 yılı aynı dönemine göre endekslenmiş 256,1 Milyon TL ötelenen etkinlikler kaynaklı %19 azalış göstermiştir. Doğan Burda Dergi'nin pazar liderliği devam etmektedir.

5.c. Faaliyet Konusu Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Hasılatları, Satış Koşulları ve Bunlarda Yıl İçinde Görülen Gelişmeler, Randıman ve Prodüktivite Katsayılarındaki Gelişmeler, Geçmiş Yıllara Göre Bunlardaki Önemli Değişikliklerin Nedenleri:

2025 yılının ilk altı ayında dergilerin operasyonel göstergelerine bağlı olarak kapak fiyatı artışı yapılan başlıca dergiler; **Ekonomist, Hello, Capital, Atlas, Elele, Elle, Evim, Hey Girl, Burda, Chip, Level, Maison Française, Popular Science ve Yacht Türkiye**’dir.

5.d. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçeleri ve Değerlendirmeler:

Şirket 2025 yılının ilk altı ayında sektördeki liderliğini sürdürme ve portföyünü uygun şekilde devam ettirmeyi hedefleyip bu hususları gerçekleştirmiştir. Olağan Genel Kurul’da alınan kararlardan yerine getirilmemiş bir husus bulunmamaktadır.

5.e. Satışlar, Verimlilik, Pazar Payı, Gelir Yaratma Kapasitesi, Karlılık Borç/Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Beklentiler:

Şirket 2025 yılının ilk altı ayında tiraj ve reklam pazar liderliğini korumuştur (detay 5.b.1 ve 5.b.2).

5.f. İşletmenin Gelişimi Hakkında Öngörüler:

Şirket, sorumlu yayıncılık anlayışını, köklü markaları ile efektif bir şekilde kombine ederek, kalite ve verimliliğini sürdürerek karlılık hedeflemektedir. Dijital medya alanında ise yatırımlarını sürdürüp gelir çeşitliliğini arttırmayı planlamaktadır. Bugün için sosyal medya, web ve mobil kanallardan birçok kişiye ulaşan Doğan Burda, dijital faaliyetlerinde önümüzdeki yıllarda etkin bir şekilde erişim sayısını arttırarak, dijital gelirlerin payını yükseltmeyi hedeflemektedir.

5.g. İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler, İşletmenin Faaliyette Bulunduğu Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler, İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar, İşletmenin Performansını Güçlendirmek İçin Uyguladığı Yatırım ve Kar Payı Politikası:

Faaliyette bulunulan çevrede önemli bir değişiklik bulunmamakla beraber gerek global gerekse yurt içinde oluşan piyasa dalgalanmalarından sektör de etkilenmektedir. Şirket hem basılı hem de dijital portföyünde revizeler yaparak, dalgalanmalara karşı sektörde kendine sağladığı yeri korumaktadır.

Bununla birlikte dijital medya iş alanının geliştirilmesi ve yeni teknolojilerin kullanılması ile şirket verimliliğinin artırılması yönünde çalışmalara ve karlılığı arttıracak planlar uygulanmaya başlanmıştır. Verimliliğinin ve karlılığının artırılması yönünde çalışmalara başlanmıştır

5.h. Faaliyetlerle İlgili Öngörülebilir Riskler

Sektördeki tiraj ve reklam hacimlerindeki dalgalanmaların yanı sıra; faiz oranı, kur hareketlerine bağlı hammadde ve lisans maliyetleri Şirket’in olağanüstü durumlarda operasyonel riskleridir.

Mali, Uyum ve Operasyonel Risk Yönetimi:

Şirket maruz kaldığı risklerin olumsuz etkilerini asgari seviyeye indirmeyi amaçlamaktadır. Şirket’in karşı karşıya bulunduğu risklerin tanımlanması ve tespiti çalışmaları ile bu risklerin azaltılması ve kontrol altına tutulmasına yönelik risk yönetimi faaliyetleri Şirket üst yönetimi ile Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda yürütülmektedir.

Finansal Risk Yönetimi:

Şirket faaliyetlerinden dolayı, kur riskine maruz kalmaktadır. Şirket, finansal risklerini, yerli ve yabancı piyasalardaki gelişmeleri düzenli bir şekilde takip ederek, Şirket’in faaliyetleri ile ilgili maruz kalabileceği ya da kaldığı finansal risklerin seviyesini ve büyüklüğünü gözlemlemekte ve yönetmektedir.

5.i. Şirket'in İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar:

Şirket 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla 8,9 milyon TL yatırım harcaması (çeşitli teknik ekipman, bilgisayar, yazılım, haklar dahil, özel maliyetler hariç) yapmış olup, bu kapsamda yatırım indiriminden faydalanılmamıştır (30 Haziran 2024:1,3 milyon TL).

5.j. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları:

Şirket'in devam eden davaları niteliklerine göre hukuki, iş ve ticari davalarıdır. Şirket aleyhine açılmış dava tazminatları için ayrılan karşılıkların hareketi aşağıdaki gibidir.

(Bin TL)	30.Haziran.2025	31.Aralık.2024
1 Ocak itibarıyla	574	1.019
Dönem içerisindeki artış	-	-
Önceki dönemlerde ayrılan karşılık iptalleri ve ödemeler	(20)	(185)
Parasal (kazanç)/kayıp	(53)	(226)
Toplam	501	608

5.k. Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:

Dönem içerisinde yapılan Şirket Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yoktur.

5.l. Hesap Dönemi İçerisinden Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine ilişkin Açıklamalar:

Şirket, hesap dönemi içerisinde özel denetime ve kamu denetimine tabi tutulmamıştır.

5.m. Şirket'in Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri:

1 Ocak 2025 – 30 Haziran 2025 ara hesap döneminde 405.442 TL bağış yapılmıştır (30 Haziran 2024: endekslenmemiş 20.522 TL). Şirket faaliyetlerinde, Şirket faydasıyla beraber çevre ve toplum bilinci çerçevesinde hareket etmektedir. Doğan Burda çeşitli sosyal sorumluluk ve kültürel etkinliklerine destek sağlayarak bu alanlardaki gelişmelere katkıda bulunmaya çalışmaktadır.

5.n. Şirket'in Hakim Şirket veya Topluluk Şirketleri Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler, Topluluk Şirketleri Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemler:

Şirket, müşterek yönetime tabi ortaklık olup ortaklarından herhangi birinin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında Şirket'in yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

5.o. Şirket'te (5.n) Bendinde Bahsedilen Hukuki İşlemlerde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı, Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirket'i Zarara Uğrattığı Uğratmadığı, Şirket'i Zarara Uğratmışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği:

Şirket raporunun (5.n) bendinde sayılan nitelikte herhangi bir işlem olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır.

5.p. Faaliyet Raporu Tarihine Kadar Meydana Gelen Önemli Olaylar:**Finansal Tabloların Onaylanması:**

30 Haziran 2025 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar **01 Ağustos 2025** tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Yönetim Kurulu dışındaki kişilerin finansal tabloları değiştirme yetkisi yoktur.

6. Finansal Durum

6.a. Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetimin Analiz ve Değerlendirmesi; Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirket'in Durumu:

Doğan Burda reklam mecrasındaki olumlu performansını sürdürerek hem tiraj hem de reklam alanlarında liderliğini devam ettirme hedefini gerçekleştirmiştir.

6.b. Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı olarak Şirket'in Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Karlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı ile Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler

Şirket'in iki hesap dönemine ait özet Finansal Durum Tablosundaki ana kalemlerin değişimi aşağıdaki gibidir:

	<i>Sınırlı denetimden geçmiş</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş</i>	
	<i>Konsolide</i>	<i>Konsolide</i>	
	<i>Cari dönem</i>	<i>Geçmiş dönem</i>	
	<i>01.01.2025-</i>	<i>01.01.2024-</i>	
Varlıklar (Bin TL)	30.06.2025	31.12.2024	%
Nakit ve nakit benzerleri	63.322	27.838	127%
Ticari alacaklar	156.151	156.405	0%
Stoklar	4.565	5.440	-16%
Diğer dönen varlıklar	15.022	10.829	39%
Toplam Dönen Varlıklar	239.059	200.512	19%
Ertelenmiş vergi varlığı	47.772	41.968	14%
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar,şerefîye	22.150	14.347	54%
Kullanım hakkı varlıkları*	43.406	18.887	130%
Diğer duran varlıklar	3	3	-
Toplam Duran Varlıklar	113.331	75.205	51%
Toplam Varlıklar	352.390	275.717	28%

	<i>Sınırlı denetimden geçmiş</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş</i>	
	<i>Konsolide</i>	<i>Konsolide</i>	
	<i>Cari dönem</i>	<i>Geçmiş dönem</i>	
	<i>01.01.2025-</i>	<i>01.01.2024-</i>	
Yükümlülükler ve Özkaynaklar (Bin TL)	30.06.2025	31.12.2024	%
Kısa vadeli ticari borçlar	103.072	83.094	24%
Kısa vadeli borçlanmalar (Kiralama işlemlerinden borçlanmalar)*	8.726	7.407	18%
Diğer kısa vadeli borçlar ve karşılıklar	99.009	79.397	25%
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	210.807	169.898	24%
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	97.737	103.183	-5%
Uzun vadeli borçlanmalar (Kiralama işlemlerinden borçlanmalar)*	32.196	9.108	253%
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	0	683	-100%
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	129.933	112.974	15%
Toplam Yükümlülükler	340.740	282.872	20%
Toplam Özkaynaklar	11.650	-7.155	1164890%
Toplam Yükümlülükler Ve Özkaynaklar	352.390	275.717	28%

*TFRS 16 kira sözleşmeleri standardı varlıklarda Kullanım Hakkı Varlıkları 43.406 Bin TL, Kısa ve Uzun Vadeli Borçlanma yükümlülüğünde 40.922 Bin TL'dir.

30 Haziran 2025 itibarıyla Şirket'in nakit ve nakit benzerleri ile finansal yatırımlarının mevcudu 63.3 Milyon TL'dir.

Şirket'in Ticari Alacakları 2024 yıl sonuna göre aynı seviyede gerçekleşmiştir.

Diğer Dönen Varlıklar, sene başında yıllık oluşan giderler (sigortalar vb.) ve büyük hacimli etkinliklerin peşin giderleri sebebiyle yüksek artış göstermiştir.

30 Haziran 2025 itibarıyla Şirket'in Kısa Vadeli Ticari Borçları yabancı yayın telif kaynaklı %24 artmıştır, Diğer Kısa Vadeli Borçlar ve Karşılıkları da %25 artmıştır.

	<i>Sınırlı denetimden geçmiş</i>	<i>Sınırlı denetimden geçmiş</i>	
	<i>Konsolide</i>	<i>Konsolide Olmayan</i>	
	<i>Cari dönem</i>	<i>Geçmiş dönem</i>	
	<i>01.01.2025-</i>	<i>01.01.2024-</i>	
Kar veya Zarar Tablosu (Bin TL)	30.06.2025	30.06.2024	%
Hasılat	288.840	362.237	-20%
Satışların maliyeti (-)	(173.735)	(167.431)	4%
Brüt Satış Karı	115.104	194.806	-41%
Operasyonel giderler (-)	(159.170)	(185.474)	-14%
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler, net	4.654	6.622	-30%
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	(39.413)	15.954	-347%
Yatırım faaliyetlerinden gelirler, net	61.629	(87)	-70874%
Finansman Gelir (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)	22.216	15.867	40%
Finansman gelir & giderler, net (-)	(11.134)	(3.655)	205%
Net parasal pozisyon kazancı/(kayıbı)	2.435	186	1206%
Sürdürülen Faal. Vergi Öncesi Kar / (Zarar)	13.517	12.398	1351619%
Dönem vergi geliri / (gideri)	5.288	(4.095)	528678%
Dönem Net Karı / (Zararı)	18.805	8.303	1880397%

Şirketin 2025 yılı hasılat tutarı geçen yıla oranla %20 azalmıştır. Reklam satışları geçen yılın aynı dönemine göre %19 azalış ile 207,9 Milyon TL'ye ulaşmıştır.

2025 yılının ilk altı ayında 18,8 Milyon TL dönem karı elde edilmiştir.

6.c. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları:

Şirket'in risk yönetimi; Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda şirket yönetimi ve yönetim kurulunun mali, operasyonel ve uyum riskleri ile finansal risklerin takibi, ölçülmesi ile yürütülmektedir.

6.d. Sermaye Piyasası Araçları:

1 Ocak 2025 – 30 Haziran 2025 ara hesap döneminde ihraç edilmiş herhangi bir sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

6.e. Şirket'in Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri:

Şirket sermayesi karşılıksız kalmamıştır. 30 Haziran 2025 tarihli Finansal Durum Tablosunda Dönen varlıklar ise kısa vadeli borçların 1,13 katıdır. Şirket'in borca batık olmadığı da görülmektedir.

6.f. Şirket'in Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler:

Finansal yapıyı iyileştirmek için, gelirleri ve karlılığı arttırıcı çalışmalar devam etmektedir. Verimliliği arttırmak amacıyla, teknoloji kullanımının geliştirilmesi, altyapı iyileştirmeleri, işletme sermayesinin etkin yönetimi, maliyet, gider, nakit ve sermaye yönetimi uygulamalarının geliştirilmesi, konularında çalışmalar devam etmektedir.

6.g. Kar Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kar Dağıtımı Yapılacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Karın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri:

Şirket, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımı yapar. Kar dağıtım esaslarımız, Kar Dağıtım Politikası ile belirlenmiştir.

Şirket, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer ilgili mevzuat hükümleri, Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri, Şirketimiz Kar Dağıtım Politikası ile SPK'nın 07.03.2024 tarih, 2024/14 sayılı bülteninde yayımlanan 07.03.2024 tarih, 14/382 sayılı kurul kararı da dikkate alınarak;

4 Nisan 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında alınan karar ile kar dağıtımı yapılmamıştır.

7. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmeleri, Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanma Süreciyle İlgili Olarak; Şirket'in İç Denetim ve Risk Yönetim Sistemlerinin Ana Unsurlarına İlişkin Açıklamalar

7.a. Şirket'in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Kurulunun Bu Konudaki Görüşü:

Şirket bünyesinde iç denetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmektedir. Şirket bünyesindeki iç denetim ve iç kontrol faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite'nin koordinasyonu ile Finans Direktörlüğü'ne bağlı Finansal Kontrol Departmanı tarafından Şirket yönetimi ve yönetim kurulu ile birlikte yürütülmektedir.

7.b. Şirket'in Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikası:

Şirket'in; piyasa riski, likidite riski, operasyonel risk, uyum riski, sermaye riski vb. risklerine ilişkin politikaları Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda denetlenmekte ve takip edilmektedir.

7.c. İlişkili Taraflarla İlgili İşlemler:

TMS 24 ile uyumlu olarak, Re-Pie ve Altun Capital'in, "müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları" dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket'in bağlı ortaklığı ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir .

7.d. Riskin Erken Saptanması Komitesi’nin Çalışmaları ve Raporları:

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu (“TTK”)’nın 378.madde ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)’nın “Kurumsal Yönetim Tebliği” (II-17.1) uyarınca, Yönetim 17 Ocak 2025 tarih ve 2025/1 sayılı kararı ile 2025 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı’na kadar görev yapmak üzere atanmışlardır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı	Görevi
İlkin Kavukcu	Başkan
Selahattin Okan	Üye

* Serhan Ulga, 30 Haziran 2025 tarihinde “Riskin Erken Saptanması Komite Üyesi” görevinden ayrılmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 1 Ocak-30 Haziran 2025 ara hesap döneminde 3 kez toplanmıştır.

7.e. Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Karlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler:

Riskin Erken Saptanması Komitesi TTK ve SPK’nun Seri: II, No:17.1 sayılı Tebliğ hükümleri dahilinde çalışmalarını yürütmekte olup bu raporun çeşitli bölümlerinde bahsedilen finansal ve operasyonel risklerin ileriye yönelik değerlendirmelerini de yapmaktadır. Şirket uzun yıllardan beri sektörünün lideri ve güçlü bir markası olarak öne çıkmaktadır. Yurtiçi yazılı basın reklam alanıyla ilgili faaliyetlerinde verimliliğe odaklanırken, dijital faaliyetlerinde ise gelir kanallarını genişletmeyi hedeflemektedir. Değişen sektör dinamikleri doğrultusunda dergi satışları ve dolayısıyla reklam gelirlerinde yaşanabilecek olumsuz etkiler risk olarak değerlendirilmekte, Şirket Yönetimi bu yönde stratejik planlamalar yapmaktadır. Borç/Özkaynak oranı için, faaliyetlerden yaratılan nakitin yatırım ve yayın harcamaları ile kar payı dağıtımını sonrası kalan kısmı borç/özkaynak oranını iyileştirmede kullanılmaktadır.

8. Hakim Şirket Bilgileri

8.a. Bağlı Ortaklıklardaki Sermaye Artış /Azalış Gerekçesi:

Şirketin bağlı ortaklığı, DPP’de herhangi bir sermaye artış / azalışı gerçekleştirilmemiştir.

8.b. Topluluğa Dahil İşletmelerin Ana Şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler:

Şirket’in pay sahiplerinin sermayelerinde payı yoktur.

8.c. TTK’nın 199. Maddesinde Öngörülen Raporlar Hakkında Bilgi:

Yönetim Kurulu üyelerinin TTK’nın 199/4. maddesi çerçevesinde bir talebi olmamıştır.

9. Diğer Hususlar

Personel Hareketleri ve Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Grup personel sayısı 187’dir (31 Aralık 2024: 175).

Şirket’imiz, çalışanları adına Özel Sağlık Sigorta Poliçesi ve Hayat Sigortası yaptırmaktadır. Ayrıca çalışanlarımızın eş ve çocuklarına da Tamamlayıcı Sağlık Sigortası yaptırmaktadır,

İnsan Kaynakları bölümü; Doğan Burda’da kişilerin eğitim, deneyim, yetkinlik, kariyer hedefleri ve beklentileri ile pozisyonun gerektirdiği özellikler ve Şirket ihtiyaçlarına göre işe alım yapmakta; bu kapsamda ekip çalışmasına yatkın, Türkiye ve dünyadaki gelişmeleri yakından izleyen ve yeniliklere açık olan bireyleri şirket bünyesine katmaktadır.

Bunun yanı sıra kurum, İş Sağlığı ve Güvenliği de dahil, çalışanlarının hak, hukuk ve yükümlölüklerini ilgilendiren her türlü yasal mevzuat, yönetmelik ve kanun değışikliklerinde yeni düzenlemeyi en kısa sürede hayata geçirmektedir. Bu kapsamda yeni işe giren personelin işyeri hekimi tarafından işe giriş muayeneleri yapılmakta ve İş Güvenliği Uzmanı tarafından İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi alması sağlanmaktadır.

Ayrıca 2025 yılının ilk altı ayında 1 çalışanımız 2024 yılında başladığı Mini MBA Programına bu yılda devam etmektedir. 60 çalışanımızda “Tüketici Hukukunda Ticari Reklamlar ve Haksız Ticari Uygulamalar” eğitimini almıştır.

2025 yılının ilk 3 ayında 1 lise ve 4 üniversite öğrencisine çeşitli bölümlerimizde staj imkânı sağlanmıştır.

10. Finansal Rapor ve YK Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN
YÖNETİM KURULU'NUN SORUMLULUK BEYANI**

KARAR TARİHİ : 01.08.2025
KARAR SAYISI : 2025/20

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklıklarının;

a. 01.01.2025 - 30.06.2025 ara hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")'na ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ("KHK")'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGGK tarafından geliştirilen ve KGGK'nın 03.07.2024 tarihli Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2024 TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanan; sınırlı denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı Konsolide Finansal Tabloları;

b. Türk Ticaret Kanunu ("TTKn."), T.C. Ticaret Bakanlığı ("Bakanlık")'nın "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" ve SPK'nın II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne uygun olarak hazırlanan; genel kurul onayına sunulacak 01.01.2025-30.06.2025 ara hesap dönemine ait finansal tablo ve dipnotları ile uyumlu; sınırlı denetimden geçmiş 01.01.2025 – 30.06.2025 ara hesap dönemine ait Faaliyet Raporu,

tarafımızdan incelenmiş olup görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- Konsolide Finansal Tablolar ve Faaliyet Raporu'nun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği,

- Yürürlükteki Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmış Konsolide Finansal Tabloların; Şirket'in aktifleri, pasifleri, kar ve zararı ile finansal durumu hakkında gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve Faaliyet Raporu'nun da Şirket'in işin gelişimini ve performansını ve finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı, tespit olunmuştur.

Selahattin Okan
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

İlkin Kavukcu
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

Alpaslan İçli
Muhasebe Müdürü

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK
VE PAZARLAMA A.Ş VE BAĞLI
ORTAKLIĞI**

01 Ocak-30 Haziran 2025 Ara Hesap
Dönemine Ait Özet Konsolide Finansal
Tablolar, Açıklayıcı Dipnotlar ve Sınırlı
Denetim Raporu

ARA DÖNEM FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN

SINIRLI DENETİM RAPORU

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

Genel Kurulu'na;

1.Giriş

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı'nın ("Grup") 30 Haziran 2025 tarihli ilişikteki konsolide finansal tablosunun ve aynı tarihte sona eren altı aylık döneme ait konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunun, konsolide özkaynak değişim tablosunun ve konsolide nakit akış tablosunun ve diğer açıklayıcı dipnotlarının ("ara dönem finansal bilgiler") sınırlı denetimini yürütmüş bulunuyoruz. Şirket yönetimi, söz konusu ara dönem finansal bilgilerin Türkiye Muhasebe Standardı 34'e ("TMS 34") "Ara Dönem Finansal Raporlama" uygun olarak hazırlanmasından ve gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan sorumludur. Sorumluluğumuz, yaptığımız sınırlı denetime dayanarak söz konusu ara dönem finansal bilgilere ilişkin bir sonuç bildirmektir.

2.Sınırlı Denetimin Kapsamı

Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410'a "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi" uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

3.Sonuç

Sınırlı denetimimize göre, ilişikteki ara dönem finansal bilgilerin, tüm önemli yönleriyle, TMS 34'e uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

4.Diğer Husus

Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihinde sonra eren hesap dönemine ait finansal tablolarının bağımsız denetimi ve 30 Haziran 2024 tarihinde sona eren altı aylık hesap dönemine ait finansal tablolarının sınırlı denetimi başka bir bağımsız denetim kuruluşu tarafından yapılmıştır. Önceki bağımsız denetim kuruluşu, 31 Aralık 2024 tarihli finansal tablolar ile ilgili olarak 11 Mart 2025 tarihli bağımsız denetim raporunda olumlu görüş vermiş ve 30 Haziran 2024 dönemine ait finansal tablolar ile ilgili olarak 16 Eylül 2024 tarihli sınırlı denetim raporunda TMS 34'e uygun olmayan herhangi bir hususa rastlanmadığını ifade etmiştir.

01 Ağustos 2025, Ankara

Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.

Member of Nexia



Harun Aktaş

Sorumlu Denetçi, YMM

İÇİNDEKİLER

Özet Konsolide Finansal Durum Tablosu	1-2
Özet Konsolide Kâr veya Zarar Tablosu ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu	3
Özet Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu	4
Özet Konsolide Nakit Akış Tablosu	5
Özet Konsolide Finansal Tablo Dipnotları	6-38

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 Tarihleri İtibarıyla Özet Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot No	Sınırlı Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
		30.06.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar		239.058.670	200.512.390
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	63.321.990	27.837.575
Ticari Alacaklar		156.150.678	156.404.804
- <i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	3	<i>14.557.385</i>	<i>16.671.438</i>
- <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	5	<i>141.593.293</i>	<i>139.733.366</i>
Diğer Alacaklar		351.541	-
Stoklar	6	4.564.714	5.440.375
Peşin Ödenmiş Giderler	13	13.367.229	3.308.759
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar		-	5.200.434
Diğer Dönen Varlıklar		1.302.518	2.320.443
Duran Varlıklar		113.331.049	75.204.991
Diğer Alacaklar		2.967	3.462
Maddi Duran Varlıklar	7	12.600.619	6.718.360
Kullanım Hakkı Varlıkları	9	43.406.046	18.886.501
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		9.549.292	7.629.131
- <i>Şerefiye</i>		<i>7.372.300</i>	<i>7.372.300</i>
- <i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	8	<i>2.176.992</i>	<i>256.831</i>
Ertelenmiş Vergi Varlığı	21	47.772.125	41.967.537
Toplam Varlıklar		352.389.719	275.717.381

İzleyen dipnotlar, özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 Tarihleri İtibarıyla Özet Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

	Dipnot No	Sınırlı Denetimden Geçmiş 30.06.2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2024
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		210.806.732	169.898.313
Kısa Vadeli Borçlanmalar		30.512.318	-
- Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar	10	30.512.318	-
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		8.726.054	7.406.799
- Kiralama İşlemlerinden Kısa Vadeli Borçlar	10	8.726.054	7.406.799
Ticari Borçlar	5	103.071.987	83.094.074
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	12	10.322.915	23.793.984
Diğer Borçlar		9.788.066	9.095.359
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler		2.653.793	5.495.122
- Diğer Sözleşme Yükümlülükleri		2.653.793	5.495.122
Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)		4.112.090	2.676.530
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	21	3.977.224	-
Kısa Vadeli Karşılıklar		37.592.827	38.307.656
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	12	37.091.357	37.699.236
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar		501.470	608.420
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		49.458	28.789
Uzun Vadeli Yükümlülükler		129.933.085	112.974.133
Uzun Vadeli Borçlanmalar		32.196.004	9.108.273
- Kiralama İşlemlerinden Uzun Vadeli Borçlar	10	32.196.004	9.108.273
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler		-	682.604
- Diğer Sözleşme Yükümlülükleri		-	682.604
Uzun Vadeli Karşılıklar		97.737.081	103.183.256
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	12	97.737.081	103.183.256
Özkaynaklar		11.649.902	(7.155.065)
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	14	11.649.902	(7.155.065)
Ödenmiş Sermaye		19.559.175	19.559.175
Sermaye Düzeltme Farkları		13.388.721	435.700.947
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(73.593.387)	(73.593.387)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları)		(73.593.387)	(73.593.387)
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		14.271.083	141.836.798
Geçmiş Yıllar Kâr/(Zararları)		19.219.343	(510.284.537)
Net Dönem Kârı/(Zararı)		18.804.967	(20.374.061)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		-	-
Toplam Kaynaklar ve Özkaynaklar		352.389.719	275.717.381

İzleyen dipnotlar, özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

30 Haziran 2025 ve 2024 Tarihlerinde Sona Eren Ara Hesap Dönemlerine Ait Özet Konsolide Kâr veya Zarar Tablosu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

KÂR VEYA ZARAR TABLOSU	Notlar	Sınırlı Denetimden Geçmiş			
		01.01.2025	01.01.2024	01.04.2025	01.04.2024
		30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
Hasılat	15	288.839.678	362.236.677	185.957.181	258.049.130
Satışların Maliyeti (-)	15	(173.735.370)	(167.431.101)	(90.624.324)	(86.764.071)
Brüt Kâr/(Zarar)		115.104.308	194.805.576	95.332.857	171.285.059
Genel Yönetim Giderleri (-)	16	(51.080.539)	(38.702.656)	(28.955.340)	(20.139.964)
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	16	(108.089.940)	(146.770.875)	(78.295.525)	(105.863.577)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	17	16.453.294	21.786.829	5.005.298	6.878.132
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	17	(11.799.722)	(15.165.242)	(2.374.818)	(6.192.003)
Esas Faaliyet Kârı/(Zararı)		(39.412.599)	15.953.632	(9.287.528)	45.967.647
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	18	61.656.539	1.806	821.392	(4.234.814)
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	18	(27.512)	(88.885)	(27.512)	(88.885)
Faaliyet Kârı/(Zararı)		22.216.428	15.866.553	(8.493.648)	41.643.948
Finansman Giderleri (-)	19	(11.134.165)	(3.655.430)	(7.188.849)	(1.217.385)
Net Parasal Pozisyon Kazançları/ (Kayıpları)	20	2.434.928	186.414	(532.713)	(2.904.342)
Vergi Öncesi Kârı/(Zararı)		13.517.191	12.397.537	(16.215.210)	37.522.221
Vergi Gelir/(Gideri)		5.287.776	(4.094.525)	3.406.232	(1.760.282)
Dönemin Vergi Gideri (-)	21	(6.514.414)	(5.649.708)	(4.079.161)	(5.649.708)
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	21	11.802.190	1.555.183	7.485.393	3.889.426
Dönem Net Kârı/(Zararı)		18.804.967	8.303.012	(12.808.978)	35.761.939
Pay Başına Kazanç (TL)	22	0,9614	0,4245	(0,6549)	1,8284

DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI	Sınırlı Denetimden Geçmiş			
	01.01.2025	01.01.2024	01.04.2025	01.04.2024
	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
Dönem Net Kârı/(Zararı)	18.804.967	8.303.012	(12.808.978)	35.761.939
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	-	-	-	-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)	-	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir	18.804.967	8.303.012	(12.808.978)	35.761.939

İzleyen dipnotlar, özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

30 Haziran 2025 ve 2024 Tarihlerinde Sona Eren Ara Hesap Dönemlerine Özet Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

			Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler/(Giderler)		Birikmiş Kârlar		
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltilme Farkları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları)	Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kâr/(Zararları)	Net Dönem Kârı/(Zararı)	Toplam
01 Ocak 2024	19.559.175	435.700.947	(43.486.678)	141.600.617	(498.708.214)	(11.340.142)	43.325.705
Transferler	-	-	-	236.181	(11.576.323)	11.340.142	-
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	-	-	8.303.012	8.303.012
30 Haziran 2024	19.559.175	435.700.947	(43.486.678)	141.836.798	(510.284.537)	8.303.012	51.628.717
01 Ocak 2025	19.559.175	435.700.947	(73.593.387)	141.836.798	(510.284.537)	(20.374.061)	(7.155.065)
Transferler	-	-	-	-	(20.374.061)	20.374.061	-
Diğer Değişiklikler Nedeni İle Artış/(Azalış) (*)	-	(422.312.226)	-	(127.565.715)	549.877.941	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	-	-	18.804.967	18.804.967
30 Haziran 2025	19.559.175	13.388.721	(73.593.387)	14.271.083	19.219.343	18.804.967	11.649.902

(*) 11 Mart 2025 tarihli Yönetim Kurulu'nda, SPK'nın 7 Mart 2024 tarih ve 14/382 sayılı kararının D maddesi 4. fıkrası çerçevesinde sermaye yeterlilik oranları değerlendirilmiş olup, sermaye düzeltme farkları ve yasal yedeklerin geçmiş yıl zararları ile mahsup edilerek bilanço sadeleştirilmesi ile sermaye yeterlilik oranlarının sağlandığına dair alınan karar 4 Nisan 2025 tarihli Olağan Genel Kurul'da onaylanmıştır.

İzleyen dipnotlar, özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

30 Haziran 2025 ve 2024 Tarihlerinde Sona Eren Ara Hesap Dönemlerine Ait Özet Konsolide Nakit Akış Tablosu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

	Sınırlı Denetimden Geçmiş 01.01.2025 30.06.2025	Sınırlı Denetimden Geçmiş 01.01.2024 30.06.2024
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları	29.223.565	(14.501.576)
Dönem Kârı/(Zararı)	18.804.967	8.303.012
Dönem Net Kârı/(Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler;	7.107.518	14.392.861
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	7.594.025	7.134.300
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	764.504	66.378
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler	30.199.300	23.005.740
Faiz Gelirleri ve (Giderleri) İle İlgili Düzeltmeler	(15.127.980)	(590.403)
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları/(Kazançları) İle İlgili Düzeltmeler	-	88.885
Vergi Geliri/(Gideri) İle İlgili Düzeltmeler	(5.287.776)	4.094.525
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler	25.011	(1.806)
Parasal Pozisyon Kazanç ve Kayıplarıyla İlgili Düzeltmeler	(11.059.566)	(19.404.758)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler	(6.198.735)	(38.806.044)
Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)	-	6.534.960
Ticari Alacaklardaki Azalış/(Artış) İle İlgili Düzeltmeler	8.507.513	(26.210.311)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış/(Artış) İle İlgili Düzeltmeler	(351.046)	-
Stoklardaki Azalışlar/(Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler	875.661	(1.740.044)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış/(Artış)	(10.058.470)	(4.050.121)
Ticari Borçlardaki Artış/(Azalış) İle İlgili Düzeltmeler	8.675.748	(5.613.129)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış/(Azalış)	(13.471.069)	-
Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış/(Azalış) İle İlgili Düzeltmeler	692.707	-
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış/(Azalış)	1.435.560	-
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerdeki Artış/(Azalış) İle İlgili Düzeltmeler	(3.523.933)	(2.096.490)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış/(Azalış) İle İlgili Düzeltmeler	1.018.594	(5.630.909)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları	19.713.750	(16.110.171)
Alınan Faiz	23.070.214	6.892.048
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	(15.480.446)	(1.090.021)
Vergi İadeleri/(Ödemeleri)	1.920.047	(4.193.432)
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	(8.903.668)	(1.419.980)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	15.000	1.806
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	(8.918.668)	(1.332.901)
Diğer Uzun Vadeli Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	-	(88.885)
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	19.134.506	(3.879.605)
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	83.384.108	-
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	(51.635.014)	-
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	(7.698.269)	(3.879.605)
Ödenen Faiz	(4.916.319)	-
Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış)	39.454.403	(19.801.161)
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış)	39.454.403	(19.801.161)
E. Dönem Başındaki Nakit ve Nakit Benzerleri Mevcudu	27.837.575	30.823.863
Nakit ve Nakit Benzerlerine İlişkin Enflasyon Etkisi	(3.978.282)	(6.115.561)
F. Dönem Sonundaki Nakit ve Nakit Benzerleri Mevcudu	63.313.696	4.907.141

İzleyen dipnotlar, özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

30 Haziran 2025 ve 2024 Tarihlerinde Sona Eren Ara Hesap Dönemlerine Ait Özet Konsolide Nakit Akış Tablosu (Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 1- GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Şirket" veya "Doğan Burda") 1988 yılında İstanbul, Türkiye'de Hürgüç Gazetecilik Ticaret Turizm ve Organizasyon A.Ş. adıyla kurulmuş ve tescil edilmiştir. Grup, Borsa İstanbul A.Ş.'de ("Borsa İstanbul" veya "BİST") 28 Mart 2000 tarihinde işlem görmeye başlamıştır.

Alt Capital Holding A.Ş., Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Altun Capital Girişim Sermayesi Yatırım Fonu, Re-Pie Yatırım Holding A.Ş. ve Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. ("Alıcılar") ile Burda GmbH ve Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. arasında imzalanan 8 Temmuz 2024 tarihli Pay Devir Sözleşmesi tahtında öngörülen işlem kapsamında pay devri 18 Eylül 2024 tarihinde tamamlanmıştır. İşlem sonucunda alıcılar, Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama Anonim Şirket'i ("DOBUR") paylarının %70,01 oranında pay sahibi olmuştur.

6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 26. maddesi ve Pay Alım Teklifi Tebliği (II-26.1) hükümleri uyarınca Alıcılar tarafından zorunlu pay alım teklifi yapılması yükümlülüğüne istinaden, alıcılar A1 Capital Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılığıyla 26 Eylül 2024 Sermaye Piyasası Kurulu'na gerekli başvuruyu yapmışlardır.

Bu kapsamda zorunlu pay alım teklifi 26 Kasım 2024-09 Aralık 2024 tarihleri arasında yapılmış olup, tamamlanmıştır.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve payları BİST'te işlem görmektedir. SPK'nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Doğan Burda sermayesinin %29,99'una (31 Aralık 2024: %29,99) karşılık gelen payların "dolaşımda" olduğu kabul edilmektedir.

Şirket'in faaliyet konusu basın, yayın, tanıtım ve haber hizmetleri yapmak ve sunmaktır. Şirket'in yayınlamakta olduğu dergi sayısı 25 (31 Aralık 2024: 25) olup, bu dergilerin 13 (31 Aralık 2024: 14) tanesi lisans sözleşmeleri dahilinde yurt dışından alınan isim hakları kapsamında çıkartılmaktadır. Grup'un aşağıdaki şirketlerle lisans anlaşmaları mevcuttur;

- Axel Springer Auto-Verlag GmbH
- Verlag Aenne Burda GmbH & Co.
- Grüner + Jahr International Magazines GmbH
- Hachette Filipacchi Presse S.A.
- Cote Maison
- Hola, S.L.
- Five Monkeys Media
- Camden Media Inc
- Future Publishing Limited

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

30 Haziran 2025 ve 2024 Tarihlerinde Sona Eren Ara Hesap Dönemlerine Ait Özet Konsolide Nakit Akış Tablosu (Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup'un bilanço tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 187'dir (31 Aralık 2024:175 kişi).

Şirket'in Türkiye'de kayıtlı adresi; Altunizade Mahallesi Kuşbakışı Cad. No 27/1 Üsküdar/İstanbul'dur.

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.'nin konsolidasyona tabi bağlı ortaklığı Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş.'dir.

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve bağlı ortaklığı birlikte "Grup" olarak anılacaktır.

Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş. ("DPP"):

Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş. 26 Temmuz 2002 yılında İstanbul'da kurulmuş olup faaliyet konusu; yasa ve sair mevzuat hükümleri çerçevesinde dergi pazarlama ve planlama hizmeti ve diğer sair işlerdir.

04 Eylül 2024 tarihli 'Pay Devir Sözleşmesi' ile DPP sermayesinde Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin sahip olduğu %56 oranındaki payın (784.000 TL nominal değerli pay) 125.558 TL ve Burda GmbH'nin sahip olduğu %44 oranındaki payın (616.000 TL nominal değerli pay) ise 98.653 TL olmak üzere; değerlendirme raporunda takdir edilen toplam 224.211 TL nominal bedel (262.245 TL satın alma gücüne getirilmiş hali) ile payların tamamı %100 Şirket tarafından satın alınmıştır.

Özet Konsolide Finansal Tabloların Onaylanması

Özet konsolide finansal tablolar, **1 Ağustos 2025** tarihinde Şirket Yönetim Kurulu tarafından yayımlanmak üzere onaylanmıştır. Genel Kurul ve bazı düzenleyici organların yasal finansal tabloları yayımlandıktan sonra değiştirme yetkileri vardır.

NOT 2- ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR**2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar****Türkiye Muhasebe Standartlarına Uygunluk Beyanı**

Grup'un özet konsolide finansal tabloları, SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan uluslararası standartlarla uyumlu olacak şekilde Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınarak hazırlanmıştır. TFRS, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nda ("UFRS") meydana gelen değişikliklere paralellik sağlanması amacıyla tebliğler aracılığıyla güncellenmektedir.

Ara dönem özet konsolide finansal tablolar, KGGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan "TFRS taksonomisi" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

30 Haziran 2025 ve 2024 Tarihlerinde Sona Eren Ara Hesap Dönemlerine Ait Özet Konsolide Nakit Akış Tablosu (Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup, 30 Haziran 2025 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ilişkin özet konsolide finansal tablolarını TMS 34 "Ara Dönem Finansal Raporlama Standardına" uygun olarak hazırlamıştır. Ara dönem özet konsolide finansal tablolar yıllık konsolide finansal tablolarda yer alması gereken tüm bilgileri içermez ve Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla hazırlanan yıllık konsolide finansal tablolarıyla birlikte okunması gerekir.

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Konsolide Finansal Tabloların Düzeltilmesi

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı ile KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayımlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişikliklerle ilgili olarak TMS 29 ("Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Mali Raporlama") şartlarına göre düzeltme yapılmıştır. TMS 29 şartları, yüksek enflasyonun bulunduğu ekonomide tedavülde bulunan para birimi cinsinden hazırlanan mali tabloların bu para biriminin bilanço tarihinde geçerli olan alım gücünden sunulmasını ve daha önceki dönemlerdeki oluşan tutarların da aynı şekilde yeniden düzenlenmesini gerektirmektedir. TMS 29 uygulamasını gerektiren zorunluluklardan biri, %100'e yaklaşan veya %100'ü aşan üç yıllık bileşik enflasyon oranıdır.

Endeksleme işlemi Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayımlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden elde edilen katsayı kullanılarak yapılmıştır.

30 Haziran 2025, 30 Haziran 2024 ve 31 Aralık 2024 dönemlerine ait ara dönem özet konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir;

Tarih	Endeks	Düzeltilme Katsayısı
30.06.2025	3.132,17	1,0000
30.06.2024	2.319,29	1,3505
31.12.2024	2.684,55	1,1667

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir;

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, paranın bilanço tarihinde geçerli olan satın alma gücü ile, önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine paranın en son bilanço tarihindeki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.

- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 ve TMS 2 hükümleri uygulanmıştır.

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

30 Haziran 2025 ve 2024 Tarihlerinde Sona Eren Ara Hesap Dönemlerine Ait Özet Konsolide Nakit Akış Tablosu (Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.

- Konsolide gelir tabloları ve diğer kapsamlı gelir tablolarında yer alan, satışların maliyeti, amortisman gideri, varlık satış kârı/(zararı) kalemleri dışındaki tüm kalemler, ilgili aylık düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir. Satışların maliyeti, amortisman gideri, varlık satış kârı/(zararı) kalemleri ise düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiş bilanço kalemleri temel alınarak yeniden hesaplanmıştır.

- Konsolide nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, gelir tablosunda net parasal pozisyon kaybı hesabına kaydedilmiştir.

Karşılaştırmalı Rakamlar

- Önceki raporlama dönemine ait ilgili rakamlar, karşılaştırmalı mali tabloların raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden sunulması için genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Daha önceki dönemlere ilişkin olarak açıklanan bilgiler de raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden sunulur.

Geçerli Para Birimi ve Konsolide Finansal Tablo Sunum Para Birimi

Grup'un özet konsolide finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Grup'un geçerli para birimi olan ve özet konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

İşletmenin Sürekliliği

Grup, ara dönem özet konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hakkın halihazırda mevcut olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net esasa göre ödeme niyetinin olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı gerçekleştirme niyetinin olması durumunda net olarak gösterilirler.

Dövizli İşlemler

Yıl içinde gerçekleşen dövizli işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Döviz dayalı parasal varlık ve yükümlülükler, dönem sonunda geçerli olan döviz kurları üzerinden Türk Lirası'na çevrilmiştir. Döviz dayalı parasal varlık ve yükümlülüklerin çevrimlerinden doğan kur farkı geliri veya giderleri oluştukları dönemde gelir tablosuna yansıtılmıştır.

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

30 Haziran 2025 ve 2024 Tarihlerinde Sona Eren Ara Hesap Dönemlerine Ait Özet Konsolide Nakit Akış Tablosu (Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

Dönem sonlarında kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir;

	ABD Doları		Avro		İngiliz Sterlini	
	<u>Döviz</u> <u>Alış</u>	<u>Döviz</u> <u>Satış</u>	<u>Döviz</u> <u>Alış</u>	<u>Döviz</u> <u>Satış</u>	<u>Döviz</u> <u>Alış</u>	<u>Döviz</u> <u>Satış</u>
30.06.2025	39,7408	39,8124	46,6074	46,6913	54,3777	54,6612
31.12.2024	35,2803	35,3438	36,7362	36,8024	44,2073	44,4378

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Konsolide Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Grup ara dönem özet konsolide finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, 30 Haziran 2025 dönemine ait ara dönem özet konsolide finansal tabloları önceki dönemle (31 Aralık 2024) karşılaştırmalı olarak hazırlanmıştır. Cari dönem özet konsolide finansal tablolarının sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılabilir.

2.2 Konsolidasyon Esasları

30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un bağlı ortaklığının detayı aşağıdaki gibidir;

	Grup'un Sermayedeki Pay Oranı ve Oy Kullanma Hakkı Oranı (%)	
	30.06.2025	31.12.2024
Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş. (*)	%100	%100

(*) Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş. 26 Temmuz 2002 yılında İstanbul'da kurulmuş olup faaliyet konusu yasa ve sair mevzuat hükümleri çerçevesinde dergi pazarlama ve planlama hizmeti ve diğer sair işlerdir.

Özet konsolide finansal tablolar, Şirket'in ve bağlı ortaklığı tarafından kontrol edilen işletmelerin özet finansal tablolarını kapsar. Kontrol, Grup'un aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır;

- Yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması,
- Yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması,
- Getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde şirket yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığı yeniden değerlendirir.

Grup'un yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde çoğunluk oy hakkına sahip olmadığı durumlarda, ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönlendirebilecek/yönetebilecek şekilde yeterli oy hakkının olması halinde, yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde kontrol gücü vardır.

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

30 Haziran 2025 ve 2024 Tarihlerinde Sona Eren Ara Hesap Dönemlerine Ait Özet Konsolide Nakit Akış Tablosu (Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığının değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur;

- Grup'un sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması,
- Grup ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları,
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar ve
- Grup'un karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Bir bağlı ortaklığın konsolidasyon kapsamına alınması Grup'un bağlı ortaklık üzerinde kontrole sahip olmasıyla başlar ve kontrolünü kaybetmesiyle sona erer. Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklığın gelir ve giderleri, satın alım tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

Kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelirin her bir kalemi ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aittir. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, bağlı ortaklığın toplam kapsamlı geliri ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Gerekli olması halinde, Grup'un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklığın konsolide finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmıştır.

Tüm grup içi varlıklar ve yükümlülükler, özkaynaklar, gelir ve giderler ve Grup şirketleri arasındaki işlemlere ilişkin nakit akışları konsolidasyonda elimine edilir.

Grup'un Mevcut Bağlı Ortaklarının Sermaye Payındaki Değişiklikler

Grup'un bağlı ortaklığındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Grup'un payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Grup'un payı olarak muhasebeleştirilir.

Grup'un bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kâr/(zarar);

- i) Alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile

- ii) Bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Diğer kapsamlı gelir içinde bağlı ortaklık ile ilgili önceden muhasebeleştirilen ve özkaynakta toplanan tutarlar, Grup'un ilgili varlıkları satmış olduğu varsayımı üzerine kullanılacak muhasebe yöntemine göre kayda alınır (örneğin; konuyla ilgili TFRS standartları uyarınca, kâr/(zarara) aktarılması ya da doğrudan geçmiş yıl kârlarına transfer). Bağlı ortaklığın satışı sonrası kalan yatırımın kontrolünün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri, TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm Standardı kapsamında belirlenen başlangıç muhasebeleştirmesinde gerçeğe uygun değer olarak ya da uygulanabilir olduğu durumlarda, bir iştirak ya da müşterek olarak kontrol edilen bir işletmedeki yatırımın başlangıçtaki muhasebeleştirmesindeki maliyet bedeli olarak kabul edilir.

2.3 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla sona eren ara hesap dönemine ait ara dönem özet konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

i) 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

-TMS 21 Değişiklikleri – Takas Edilebilirliğin Bulunmaması

Söz konusu değişikliklerin, Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

ii) Yayımlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Şirket aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

-TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları

-TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

-TFRS 18 – Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar Standardı

Grup, söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

30 Haziran 2025 ve 2024 Tarihlerinde Sona Eren Ara Hesap Dönemlerine Ait Özet Konsolide Nakit Akış Tablosu (Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

iii) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış değişiklikler

Aşağıda belirtilen UFRS 9 ve UFRS 7'ye yönelik iki adet değişiklik ve UFRS Muhasebe Standartları'na İlişkin Yıllık İyileştirmeler ile UFRS 18 ve UFRS 19 Standartları UMSK tarafından yayınlanmış ancak henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır. Bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Grup konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu Standart ve değişiklikler TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

-UFRS 9 ve UFRS 7 Değişiklikleri – Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü

-UFRS Muhasebe Standartlarına İlişkin Yıllık İyileştirmeler – 11. Değişiklik

-UFRS 9 ve UFRS 7 Değişiklikleri – Doğal Kaynaklardan Üretilen Elektrik Konu Edinen Sözleşmeler

-UFRS 18 – Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar Standardı

-UFRS 19 – Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

Söz konusu standartlar, Grup için geçerli değildir.

2.4 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup'un cari yıl içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişikliği olmamıştır.

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

30 Haziran 2025 tarihinde sona eren altı aylık ara döneme ait özet konsolide finansal tablolar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların hazırlanmasına yönelik TMS 34 Standardına uygun olarak hazırlanmıştır. Ayrıca, 30 Haziran 2025 tarihinde sona eren altı aylık ara hesap dönemine ait özet konsolide finansal tabloları hazırlanırken kullanılan önemli muhasebe politikaları, 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolar içerisinde detaylı olarak açıklanan muhasebe politikaları ile tutarlılık arz etmektedir. Dolayısıyla ara dönem özet konsolide finansal tablolar, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolar ile birlikte değerlendirilmelidir.

NOT 3- İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI**İlişkili Taraf Bakiyeleri**

İlişkili taraflarla gerçekleşen ticari alacakların detayı aşağıdaki gibidir;

İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	30.06.2025	31.12.2024
Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş.	15.000.000	17.501.090
Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Gelirleri (-)	(442.615)	(829.652)
Toplam	14.557.385	16.671.438

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

30 Haziran 2025 ve 2024 Tarihlerinde Sona Eren Ara Hesap Dönemlerine Ait Özet Konsolide Nakit Akış Tablosu (Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

İlişkili taraflarla gerçekleşen ticari borç tutarı bulunmamaktadır.

İlişkili taraflarla gerçekleşen diğer alacak ve borç tutarı bulunmamaktadır.

1 Ocak-30 Haziran 2025 ve 1 Ocak-30 Haziran 2024 dönemlerine ait ilişkili taraflarla gerçekleşen gelir/(gider) detaylarına aşağıda yer verilmiştir;

	01.01.2025	01.01.2024
	30.06.2025	30.06.2024
İlişkili Taraflara Yapılan Ürün Ve Hizmet Satışları		
Milta Turizm İşletmeleri A.Ş.	-	1.821.484
Hepiyi Sigorta A.Ş.	-	1.410.243
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.	-	1.403.540
D Gayrimenkul Yatırımları ve Tic. A.Ş.	-	1.392.121
D Elektronik Şans Oyunları ve Yayıncılık A.Ş.	-	1.193.633
Doğan Trend Otomotiv Tic. A.Ş.	-	845.892
Dergi Pazarlama Planlama A.Ş. (*)	-	830.031
Doğan Dış Ticaret Mümessillik A.Ş.	-	624.272
D Yatırım Bankası A.Ş.	-	523.308
Hepsiburada	-	274.540
Galata Wind Enerji A.Ş.	-	-
Diğer	-	284.128
Toplam	-	10.603.192

(*) Dergi Pazarlama Planlama A.Ş., 04 Eylül 2024 itibarıyla bağlı ortaklık olmuştur.

	01.01.2025	01.01.2024
	30.06.2025	30.06.2024
İlişkili Taraflardan Yapılan Ürün Ve Hizmet Alışları		
Doğan Dış Ticaret Mümessillik A.Ş.	-	23.333.269
Verlag Aenne Burda	-	2.156.885
D Gayrimenkul Yatırımları Tic. A.Ş.	-	1.801.823
Hepiyi Sigorta A.Ş.	-	1.144.629
Diğer	-	1.215.599
Toplam	-	29.652.205

	01.01.2025	01.01.2024
	30.06.2025	30.06.2024
Pazarlama Satış Dağıtım Giderleri		
Dergi Pazarlama Planlama A.Ş. (*)	-	6.661.355
D Gayrimenkul Yatırımları ve Tic. A.Ş.	-	1.372.780
D-Market Elektronik Hizm. Tic. A.Ş.	-	481.682
Diğer	-	511.801
Toplam	-	9.027.618

(*) Dergi Pazarlama Planlama A.Ş., 04 Eylül 2024 itibarıyla bağlı ortaklık olmuştur.

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

30 Haziran 2025 ve 2024 Tarihlerinde Sona Eren Ara Hesap Dönemlerine Ait Özet Konsolide Nakit Akış Tablosu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

	01.01.2025	01.01.2024
	30.06.2025	30.06.2024
Genel Yönetim Giderleri		
D Gayrimenkul Yatırımları ve Tic. A.Ş.	-	1.602.109
Değer Merkezi	-	1.111.862
Hepiyi Sigorta A.Ş.	-	239.574
Doğan Trend Otomotiv Tic. A.Ş.	-	193.877
Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş.	-	85.769
Diğer	-	229.317
Toplam	-	3.462.508

	01.01.2025	01.01.2024
	30.06.2025	30.06.2024
Finansal Giderler		
Doğan Dış Ticaret Mümessilik A.Ş.	-	1.101.447
Doruk Faktoring A.Ş.	-	598.375
Diğer	-	3.078
Toplam	-	1.702.900

Üst Yönetime Sağlanan Faydalar

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar tutarı 23.095.185 TL'dir (30 Haziran 2024: 17.691.612* TL).

* 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

NOT 4- NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

Nakit ve Nakit Benzerleri	30.06.2025	31.12.2024
Bankalar Hesabı	6.428.804	26.346.412
- Vadeli Mevduat	6.361.294	2.156.134
- Vadesiz Mevduat	67.510	24.190.278
Diğer Menkul Kıymetler (*)	56.224.554	-
Diğer Hazır Değerler (Kredi Kartı)	668.632	1.491.163
Toplam	63.321.990	27.837.575

(*) Diğer menkul kıymetler yatırım fonu tutarından oluşmaktadır.

30 Haziran 2025 tarihinde vadeli mevduat yıllık brüt faiz oranı TL için %47'dir (31 Aralık 2024: TL %43,50). 30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla vadeli mevduatların vadelerine kalan süre üç aydan kısadır.

Dönemler itibarıyla nakit akış tablosunda yer alan nakit ve nakit benzerleri, döneme isabet eden faiz hariç banka mevduatlarından oluşmakta olup tutarları aşağıdaki gibidir;

	30.06.2025	31.12.2024
Hazır Değerler	63.321.990	27.837.575
Eksi: Faiz	(8.294)	(3.832)
Toplam	63.313.696	27.833.743

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

30 Haziran 2025 ve 2024 Tarihlerinde Sona Eren Ara Hesap Dönemlerine Ait Özet Konsolide Nakit Akış Tablosu (Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 5- TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

Grup'un ticari alacakları aşağıda belirtilmiştir;

Ticari Alacaklar	30.06.2025	31.12.2024
Alıcılar	151.571.178	151.866.596
Alacak Senetleri	257.000	-
Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	(4.642.389)	(4.627.820)
Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Gelirleri (-)	(5.592.496)	(7.505.410)
Toplam	141.593.293	139.733.366

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Grup'un vadesi geçmemiş ticari alacaklarının ortalama vadesi 88 gündür (31 Aralık 2024: 75 gündür). Grup'un Doruk Faktoring A.Ş. ("Doruk Faktoring") ile imzaladığı faktoring anlaşması uyarınca, Grup'un reklam satışlarıyla ilgili 60.978.425 TL (31 Aralık 2024: 63.926.135 TL) tutarındaki ticari alacağı Doruk Faktoring tarafından takip edilmektedir. Faktoring anlaşması uyarınca Grup, söz konusu alacaklarla ilgili tahsil edilmeme riskini devretmemiştir.

Grup'un ticari alacaklarının iskonto işleminde kullanılan yıllık faiz oranı %43,25 olup, söz konusu oran Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası verileri dikkate alınarak belirlenmiştir.

Bu döneme ilişkin kısa vadeli ticari alacaklara ait ipotek ve kefalet bulunmamakla birlikte (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır), vadesi geçmiş ticari alacaklar için teminat olarak alınan çek ya da senet bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

Grup'un şüpheli ticari alacaklarının hareket detayı aşağıdaki gibidir;

Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı	30.06.2025	30.06.2024
1 Ocak İtibariyle Bakiye	(4.627.820)	(4.958.373)
Yıl İçindeki Artış	(757.571)	(35.176)
Beklenen Kredi Zararı	(6.933)	(31.202)
Dönem İçerisindeki Tahsilatlar	-	58.584
Parasal Kazanç/(Kayıp)	749.935	990.740
Dönem sonu bakiyesi	(4.642.389)	(3.975.427)

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla 16.284.494 TL (31 Aralık 2024: 16.974.528 TL) tutarındaki ticari alacaklar, vadesi geçmiş olmasına rağmen şüpheli alacak olarak değerlendirilmemiştir (Dipnot 23).

Grup, sektörün tahsilat koşulları ve dinamikleri ile finansal durum tablosu tarihinden sonra kısa süre içinde tahsil edilen yüksek tutarları da göz önünde bulundurarak, gecikmeler için herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir.

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

30 Haziran 2025 ve 2024 Tarihlerinde Sona Eren Ara Hesap Dönemlerine Ait Özet Konsolide Nakit Akış Tablosu (Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup'un ticari borçları aşağıda belirtilmiştir;

Ticari Borçlar	30.06.2025	31.12.2024
Ticari Borçlar -Yurtiçi	59.977.161	42.372.547
Gider Tahakkuku(*)	25.812.006	25.046.681
Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmet	4.058.295	9.400.819
Yabancı Yayın Maliyet	2.909.951	3.488.044
Yabancı Yayın Telifi	5.647.374	1.794.683
Ticari Borçlar - Yurtdışı	8.877.492	3.596.448
Vadeli Alışlardan Kaynaklanan Ertelenmiş Finansman Gideri (-)	(4.210.292)	(2.605.148)
Toplam	103.071.987	83.094.074

(*) Bu kalemler tahakkuk hesapları olup, tahakkuklar takip eden ayda ilgili gider faturaları alındıktan sonra iptal edilecek olan tahakkuklardır. Gerçekleşen tutar ile ayrılan gider tahakkukları arasında önemli farklılıklar olmadığından hareket tabloları verilmemiştir.

Grup'un ticari borçlarının ortalama vadesi 79 gündür (31 Aralık 2024: 79 gün) ve iskonto işleminde kullanılan yıllık faiz oranı %43,25 olup, söz konusu oran Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası verileri dikkate alınarak belirlenmiştir.

NOT 6- STOKLAR

Stoklar	30.06.2025	31.12.2024
Ham Madde	1.660.857	1.825.277
Mamuller	2.731.647	2.405.192
Ticari Mallar	152.488	1.186.896
Diğer Stoklar	19.722	23.010
Toplam	4.564.714	5.440.375

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

30 Haziran 2025 ve 2024 Tarihlerinde Sona Eren Ara Hesap Dönemlerine Ait Özet Konsolide Nakit Akış Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 7- MADDİ DURAN VARLIKLAR

Grup'un maddi duran varlıkları ile bu varlıklarda yaşanan değişimler aşağıdaki tablolarda detaylı şekilde açıklanmıştır;

Maddi Duran Varlıklar	01.01.2025	Girişler	Çıkışlar	30.06.2025
Binalar	3.126.439	-	-	3.126.439
Tesis, Makine ve Cihazlar	6.256	-	-	6.256
Demirbaşlar	63.146.068	6.483.549	(103.207)	69.526.410
Özel Maliyetler	33.122.274	439.000	-	33.561.274
Toplam	99.401.037	6.922.549	(103.207)	106.220.379
Birikmiş Amortismanlar (-)	01.01.2025	Amortisman Gideri	Çıkışlar	30.06.2025
Binalar	(1.534.638)	(29.295)	-	(1.563.933)
Tesis, Makine ve Cihazlar	(6.258)	-	-	(6.258)
Demirbaşlar	(58.307.330)	(900.310)	63.196	(59.144.444)
Özel Maliyetler	(32.834.451)	(70.674)	-	(32.905.125)
Toplam	(92.682.677)	(1.000.279)	63.196	(93.619.760)
Net Değer	6.718.360			12.600.619

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

30 Haziran 2025 ve 2024 Tarihlerinde Sona Eren Ara Hesap Dönemlerine Ait Özet Konsolide Nakit Akış Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

Maddi Duran Varlıklar	01.01.2024	Girişler	Çıkışlar	30.06.2024
Binalar	3.126.439	-	-	3.126.439
Demirbaşlar	61.082.714	1.332.901	(36.794)	62.378.821
Özel Maliyetler	31.899.538	-	-	31.899.538
Toplam	96.108.691	1.332.901	(36.794)	97.404.798
Birikmiş Amortismanlar (-)	01.01.2024	Amortisman Gideri	Çıkışlar	30.06.2024
Binalar	(1.472.109)	(31.264)	-	(1.503.373)
Demirbaşlar	(55.346.608)	(1.441.734)	36.794	(56.751.548)
Özel Maliyetler	(31.475.501)	(68.106)	-	(31.543.607)
Toplam	(88.294.218)	(1.541.104)	36.794	(89.798.528)
Net Değer	7.814.473			7.606.270

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde rehin veya ipotek bulunmamaktadır (30 Haziran 2024: Bulunmamaktadır). 30 Haziran 2025 ve 30 Haziran 2024 tarihleri itibarıyla finansal kiralama yoluyla elde edilen duran varlık bulunmamaktadır.

NOT 8- MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla, maddi olmayan duran varlıkların net defter değeri 2.176.992 TL'dir (30 Haziran 2024: 461.685 TL).

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla, maddi olmayan duran varlıkların dönem amortisman gideri 75.958 TL'dir (30 Haziran 2024: 217.476 TL).

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

30 Haziran 2025 ve 2024 Tarihlerinde Sona Eren Ara Hesap Dönemlerine Ait Özet Konsolide Nakit Akış Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 9- KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

Maliyet	01.01.2025	Girişler	Çıkışlar	30.06.2025
Binalar	41.011.136	54.465.420	(62.979.526)	32.497.030
Motorlu Taşıtlar	18.814.888	13.765.406	(18.814.888)	13.765.406
Toplam	59.826.024	68.230.826	(81.794.414)	46.262.436

Birikmiş Amortismanlar (-)	01.01.2025	Amortisman Gideri	Çıkışlar	30.06.2025
Binalar	(32.771.633)	(4.354.707)	36.433.031	(693.309)
Motorlu Taşıtlar	(8.167.890)	(2.163.081)	8.167.890	(2.163.081)
Toplam	(40.939.523)	(6.517.788)	44.600.921	(2.856.390)

Net Değer	18.886.501			43.406.046
------------------	-------------------	--	--	-------------------

Maliyet	01.01.2024	Girişler	Yeniden Ölçümleme	30.06.2024
Binalar	31.684.507	-	3.156.010	34.840.517
Motorlu Taşıtlar	5.677.055	-	-	5.677.055
Toplam	37.361.562	-	3.156.010	40.517.572

Birikmiş Amortismanlar (-)	01.01.2024	Amortisman Gideri	Yeniden Ölçümleme	30.06.2024
Binalar	(22.657.135)	(4.548.633)	-	(27.205.768)
Motorlu Taşıtlar	(4.258.021)	(827.087)	-	(5.085.108)
Toplam	(26.915.156)	(5.375.720)	-	(32.290.876)

Net Değer	10.446.406			8.226.696
------------------	-------------------	--	--	------------------

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

30 Haziran 2025 ve 2024 Tarihlerinde Sona Eren Ara Hesap Dönemlerine Ait Özet Konsolide Nakit Akış Tablosu (Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 10- KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR

	30.06.2025	31.12.2024
Diğer Finansal Borçlar(*)	30.512.318	-
Dönem Sonu	30.512.318	-

(*) Grup'un Doruk Faktoring A.Ş. ("Doruk Faktoring") ile imzaladığı faktoring anlaşması kapsamındaki borçlardan oluşmaktadır.

Kısa Vadeli Kiralama İşlemlerinden Borçlar	Vade	Faiz oranı	30.06.2025	31.12.2024
İlişkili Olmayan Taraflardan Kiralama İşlemleri	30.06.2035	%23	8.726.054	7.406.799
Toplam			8.726.054	7.406.799
Uzun Vadeli Kiralama İşlemlerinden Borçlar	Vade	Faiz oranı	30.06.2025	31.12.2024
İlişkili Olmayan Taraflardan Kiralama İşlemleri	30.06.2035	%23	32.196.004	9.108.273
Toplam			32.196.004	9.108.273

Kiralama işlemlerinden borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir;

	30.06.2025	30.06.2024
Dönem Başı	16.515.072	7.260.602
Dönem İçi Girişler	64.344.039	-
Ödemeler	(7.698.269)	(3.879.605)
Yeniden Ölçümleme	(16.515.072)	3.156.010
Çıkışlar	(16.480.366)	-
Faiz Giderleri/Gelirleri, Net (Not 19)	756.654	1.490.316
Parasal Kazanç/(Kayıp)	-	(1.977.366)
Dönem Sonu	40.922.058	6.049.957

NOT 11- KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Grup Tarafından Verilen TRİK'ler	30.06.2025	31.12.2024*
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı ⁽¹⁾	396.027	462.060
- Teminat	396.027	462.060
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-
D. Diğer Verilen TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-
Toplam	396.027	462.060

⁽¹⁾ Verilen teminatların 376.027 TL'si (31 Aralık 2024: 438.725 TL) devam eden davalar için resmi dairelere, 20.000 TL'si diğer kuruluşlara (31 Aralık 2024: 23.335 TL), verilen teminat mektuplarından oluşmaktadır.

* 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

30 Haziran 2025 ve 2024 Tarihlerinde Sona Eren Ara Hesap Dönemlerine Ait Özet Konsolide Nakit Akış Tablosu (Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Grup'un vermiş olduğu TRİK'lerin tamamı kendi adına verilen teminatlardan oluşmakta olup, diğer verilen TRİK'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı %0'dır (31 Aralık 2024: %0).

Takas ("Barter") Anlaşmaları

Takas ("Barter") anlaşmaları 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Grup'un 12.361.439 TL (31 Aralık 2024: 8.159.357 TL) tutarında aktif barter anlaşması mevcuttur. Grup'un bu anlaşmalar çerçevesinde henüz kullanılmamış 5.023.625 TL (31 Aralık 2024: 2.994.909 TL) tutarında reklam taahhüdü ve 1.300.061 TL (31 Aralık 2024: 130.018 TL) tutarında mal ve hizmet alma hakkı bulunmaktadır.

NOT 12- ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR**i) Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar**

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	30.06.2025	31.12.2024
Ödenecek Ücretler, Vergi ve Fonlar	4.939.308	18.795.533
Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	5.383.607	4.998.451
Toplam	10.322.915	23.793.984

ii) Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (K.V.)	30.06.2025	31.12.2024
Kullanılmamış İzin Karşılığı	37.091.357	37.699.236
Toplam	37.091.357	37.699.236

Grup'un izin karşılıklarının hareket detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01.2025	01.01.2024
İzin Karşılığı	30.06.2025	30.06.2024
Dönem Başı	37.699.236	25.927.689
Cari Dönemde Ayrılan Yükümlülükler	11.540.178	12.694.843
Dönem İçindeki Ödemeler (-)	(6.760.440)	(256.040)
Parasal Kazanç/(Kayıp)	(5.387.617)	(5.954.579)
Dönem Sonu	37.091.357	32.411.913

Türk İş Kanunu'na göre Grup, bir hizmet yılını doldurmak kaydıyla sebepsiz olarak işine son verilen, askere çağrılan, vefat eden veya malul olan veya emekli olan veya emeklilik yaşına ulaşan personeline kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı her hizmet yılı için bir aylık maaş üzerinden 53.919,68 TL (31 Aralık 2024: 46.655,43 TL) tavanına tabidir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olan 53.919,68 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır (31 Aralık 2024: 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olan 46.655,43 TL).

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

30 Haziran 2025 ve 2024 Tarihlerinde Sona Eren Ara Hesap Dönemlerine Ait Özet Konsolide Nakit Akış Tablosu (Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

Diğer taraftan Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun'a göre Grup bu kanuna tabi ve gazetecilik mesleğinde en az 5 yıl çalışmış her personeline herhangi bir sebep dolayısıyla iş akdinin feshi halinde kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat çalışılan her sene için 30 günlük ücret tutarı ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve yasal olarak herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır.

TMS 19 no'lu "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardı ("TMS 19"), Grup'un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aktüer firma tarafından hazırlanan rapor uyarınca aşağıdaki varsayımlar kullanılmıştır:

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla, ekli konsolide finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır.

Hesaplama brüt iskonto oranı %28,00⁽¹⁾ (31 Aralık 2024: %28,00), enflasyon oranı %6,00⁽²⁾ (31 Aralık 2024: %6,00) ve maaş artış oranı %24,50 (31 Aralık 2024: %24,50) olarak dikkate alınmıştır.

Emeklilik yaşı, Grup'un geçmiş dönem gerçekleştirmeleri dikkate alınarak, Grup'tan emekli olabilecekleri ortalama yaş olarak belirlenmiştir.

⁽¹⁾ Türkiye'de hazine tahvil ve bono piyasası yeterli derinliğe sahip değildir ve getirilerin varyasyonu oldukça yüksektir. Bu nedenle, Grup'un belirlediği iskonto oranı ve maaş artış oranı aktüeryal değerlemelerde kullanmıştır. Kullanılacak finansal varsayımın, 10 yıl ve üzeri vadeli hazine tahvil ve bonolarının getirileri ile uyumlu olduğu kontrol edilmiştir.

⁽²⁾ Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın 2024 yılı enflasyon raporları dikkate alınarak belirlenmiştir.

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (U.V.)	30.06.2025	31.12.2024
Kıdem Tazminatı Karşılığı	97.737.081	103.183.256
Toplam	97.737.081	103.183.256

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

30 Haziran 2025 ve 2024 Tarihlerinde Sona Eren Ara Hesap Dönemlerine Ait Özet Konsolide Nakit Akış Tablosu (Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup'un kıdem karşılıklarının hareket detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01.2025	01.01.2024
	30.06.2025	30.06.2024
Kıdem Tazminatı Karşılığı		
Dönem Başı	103.183.256	70.927.695
Ödemeler (-)	(8.720.006)	(833.981)
Cari Dönem Hizmet Maliyeti	4.477.926	2.705.865
Faiz Maliyeti	14.181.196	7.605.033
Parasal Kazanç/(Kayıp)	(15.385.291)	(14.684.348)
Dönem Sonu	97.737.081	65.720.264

NOT 13- PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

Peşin Ödenmiş Giderler	30.06.2025	31.12.2024
İş Avansları	4.812.591	-
Gelecek Aylara Ait Giderler	8.554.638	3.308.759
Toplam	13.367.229	3.308.759

NOT 14- ÖZKAYNAKLAR**14.a Ödenmiş Sermaye**

Grup'un sermaye dağılımı aşağıda belirtilmiştir;

	30.06.2025		31.12.2024	
	Tutar	Pay Oranı	Tutar	Pay Oranı
Re-Pie Yatırım Holding A.Ş.	5.370.277	%27,46	5.370.277	%27,46
Alt Capital Holding A.Ş.	4.685.706	%23,96	4.685.706	%23,96
Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Altun Capital Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	3.635.440	%18,59	3.635.440	%18,59
Diğer ortaklar ve BİST'te işlem gören (*)	5.867.752	%29,99	5.867.752	%29,99
Ödenmiş Sermaye	19.559.175	%100	19.559.175	%100
Sermaye Düzeltme Farkları (**)	13.388.721		435.700.947	
Toplam	32.947.896		455.260.122	

Grup'un 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla esas sermayesi 19.559.175 TL'dir. Bu sermayenin her biri 1 TL nominal değerli olmak üzere 19.559.175 adet hisseden oluşmaktadır (31 Aralık 2024: esas sermaye tutarı 19.559.175 TL her biri 1 TL nominal değerli olmak üzere 19.559.175 adet).

30 Haziran 2025 tarihi itibarı ile çıkarılmış sermayesi 19.559.175 TL olup, çıkarılmış sermayeyi temsil eden kayıtlı sermaye tavanı 40.000.000 TL'dir (31 Aralık 2024: 40.000.000 TL).

Pay grupları yoktur.

(*) Sermaye Piyasası Kurulu'nun 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Doğan Burda sermayesinin %29,99'una (31 Aralık 2024: %29,99) karşılık gelen payların fiili dolaşımında olduğu kabul edilmektedir.

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

30 Haziran 2025 ve 2024 Tarihlerinde Sona Eren Ara Hesap Dönemlerine Ait Özet Konsolide Nakit Akış Tablosu (Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

(**) TTK 376. maddesi çerçevesinde sermaye yeterlilik oranları, SPK'nın 7 Mart 2024 tarih ve 14/382 sayılı kararının D maddesi 4. fıkrası çerçevesinde değerlendirilmiş olup Grup'un TMS/TFRS tablolarında enflasyona göre yapılan ilk düzeltme sonucunda, 30 Haziran 2025 satın alım gücü esasına göre, oluşan sermaye düzeltme farkları hesabından 422.312.226 TL ile kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedekler düzeltmesinden 127.565.715 TL olmak üzere toplam 549.877.941 TL'nin (31 Aralık 2024 satın alma gücü esasına göre; sermaye düzeltme farklarından 361.959.372 TL ile kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler düzeltmesinden 109.335.234 TL olmak üzere toplam 471.294.606 TL) geçmiş yıllar zararlarından mahsup edilerek bilanço sadeleştirilmesi ile sermaye yeterlilik oranlarının sağlandığı görülmüştür. Şirket yönetim kurulunun 11 Mart 2025 tarihli aldığı karar çerçevesinde ilgili mahsup işlemi 4 Nisan 2025 tarihli Olağan Genel Kurul'da onaylanmıştır.

14.b Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları)

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır.

	30.06.2025	31.12.2024
Aktüeryal Kazanç/(Kayıp)	(73.593.387)	(73.593.387)
Toplam	(73.593.387)	(73.593.387)

14.c Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler, önceki dönemlerin kârından, kanun veya sözleşme kaynaklı zorunluluklar nedeniyle veya kâr dağıtımı dışındaki belli amaçlar için (örneğin vergi mevzuatı kapsamında, iştirak hissesi satış kârı istisnasından yararlanmak için kâr dağıtımına konu edilmeyip özel fona aktarımla) Grup'un TTK ve VUK kapsamında tutulan solo yasal kayıtlarında ayrılmış yedeklerdir. Genel Kanuni Yasal Yedekler, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesine göre ayrılır ve bu maddede belirlenen esaslara göre kullanılır. Söz konusu tutarların TMS uyarınca "Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir.

	30.06.2025	31.12.2024
Yasal Yedekler (**)	14.271.083	141.836.798
Toplam	14.271.083	141.836.798

14.d Geçmiş Yıllar Kâr/(Zararları)

Geçmiş Yıllar Kâr/(Zararları)	30.06.2025	31.12.2024
Dönem Başı	(510.284.537)	(498.708.212)
Transferler (**)	549.877.941	-
İlaveler	(20.374.061)	(11.576.325)
Toplam	19.219.343	(510.284.537)

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

30 Haziran 2025 ve 2024 Tarihlerinde Sona Eren Ara Hesap Dönemlerine Ait Özet Konsolide Nakit Akış Tablosu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

(**) TTK 376. maddesi çerçevesinde sermaye yeterlilik oranları, SPK'nın 7 Mart 2024 tarih ve 14/382 sayılı kararının D maddesi 4. fıkrası çerçevesinde değerlendirilmiş olup Grup'un TMS/TFRS tablolarında enflasyona göre yapılan ilk düzeltme sonucunda, 30 Haziran 2025 satın alım gücü esasına göre, oluşan sermaye düzeltme farkları hesabından 422.312.226 TL ile kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedekler düzeltmesinden 127.565.715 TL olmak üzere toplam 549.877.941 TL'nin (31 Aralık 2024 satın alma gücü esasına göre; sermaye düzeltme farklarından 361.959.372 TL ile kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler düzeltmesinden 109.335.234 TL olmak üzere toplam 471.294.606 TL) geçmiş yıllar zararlarından mahsup edilerek bilanço sadeleştirilmesi ile sermaye yeterlilik oranlarının sağlandığı görülmüştür. Şirket yönetim kurulunun 11 Mart 2025 tarihli aldığı karar çerçevesinde ilgili mahsup işlemi 4 Nisan 2025 tarihli Olağan Genel Kurul'da onaylanmıştır.

NOT 15- HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (-)

Grup'un hasılat ve maliyetlerinin yıllara göre detayı aşağıdaki gibidir;

Hasılat	01.01.2025	01.01.2024	01.04.2025	01.04.2024
	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
Reklam Satış Gelirleri	207.973.586	256.117.965	146.158.697	200.009.928
Dergi Satış Gelirleri	73.232.163	85.204.695	35.632.957	39.935.586
Diğer Satış Gelirleri	7.633.929	20.914.017	4.165.527	18.103.616
Net Satışlar	288.839.678	362.236.677	185.957.181	258.049.130
Satışların Maliyeti	(173.735.370)	(167.431.101)	(90.624.324)	(86.764.071)
Brüt Kâr/(Zarar)	115.104.308	194.805.576	95.332.857	171.285.059
Satışların Maliyeti (-)	01.01.2025	01.01.2024	01.04.2025	01.04.2024
	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
Personel Giderleri	(93.045.046)	(75.300.144)	(46.118.707)	(36.035.306)
Hammadde, Baskı ve Ticari Mal Maliyetleri	(48.474.216)	(49.366.888)	(26.838.841)	(26.509.070)
Dışarıdan Sağlanan Hizmet Maliyetleri	(18.032.310)	(25.661.077)	(9.038.681)	(13.161.351)
Amortisman ve İtfa Payı Maliyetleri	(3.171.535)	(4.083.262)	(1.482.294)	(2.214.976)
Diğer Maliyetler	(11.012.263)	(13.019.730)	(7.145.801)	(8.843.368)
Toplam	(173.735.370)	(167.431.101)	(90.624.324)	(86.764.071)

NOT 16- FAALİYET GİDERLERİ (-)

Faaliyet Giderleri	01.01.2025	01.01.2024	01.04.2025	01.04.2024
	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
Genel Yönetim Giderleri (-)	(51.080.539)	(38.702.656)	(28.955.340)	(20.139.964)
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(108.089.940)	(146.770.875)	(78.295.525)	(105.863.577)
Toplam	(159.170.479)	(185.473.531)	(107.250.865)	(126.003.541)

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

30 Haziran 2025 ve 2024 Tarihlerinde Sona Eren Ara Hesap Dönemlerine Ait Özet Konsolide Nakit Akış Tablosu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

	01.01.2025	01.01.2024	01.04.2025	01.04.2024
Genel Yönetim Giderleri (-)	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
Personel Giderleri	(34.842.496)	(25.808.957)	(20.871.485)	(14.350.245)
Dışardan Sağlanan Hizmet Giderleri	(6.178.732)	(6.847.780)	(2.754.751)	(3.126.536)
Amortisman ve İtfa Giderleri	(2.556.739)	(1.726.305)	(1.480.250)	(754.511)
Bilgi İşlem Hizmet ve Lisans Giderleri	(776.897)	(758.190)	(406.749)	(379.918)
Vergi Giderleri	(693.615)	-	(65.049)	362.461
Aidat Giderleri	(478.600)	(454.013)	(478.600)	(454.013)
Mahkeme ve İcra Ana Para Ceza Giderleri	(456.624)	(349.040)	(305.871)	(29.918)
Diğer Giderler	(5.096.836)	(2.758.371)	(2.592.585)	(1.407.284)
Toplam	(51.080.539)	(38.702.656)	(28.955.340)	(20.139.964)

	01.01.2025	01.01.2024	01.04.2025	01.04.2024
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
Personel Giderleri	(37.479.688)	(38.887.989)	(19.273.695)	(20.982.703)
Nakliye, Satış ve Pazarlama Giderleri	(14.717.645)	(22.314.221)	(8.728.690)	(10.511.462)
Reklam, Etkinlik ve Promosyon Giderleri	(44.293.649)	(68.426.571)	(42.049.664)	(61.388.988)
Dışardan Sağlanan Hizmet Giderleri	(7.758.529)	(14.815.825)	(6.434.021)	(11.921.704)
Amortisman ve İtfa Giderleri	(1.865.751)	(1.324.733)	(924.917)	(638.703)
Diğer Giderler	(1.974.678)	(1.001.536)	(884.538)	(420.017)
Toplam	(108.089.940)	(146.770.875)	(78.295.525)	(105.863.577)

NOT 17- ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER (-)

	01.01.2025	01.01.2024	01.04.2025	01.04.2024
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
Vade Farkı Gelirleri	11.411.866	9.039.706	1.559.636	1.755.534
Faiz Gelirleri	2.353.790	7.405.927	1.680.733	2.219.063
Konusu Kalmayan Karşılıklar	1.083.636	3.148.384	643.015	1.988.134
Kambiyo Kârları	1.267.165	853.104	860.703	(270.899)
Diğer Gelirler	336.837	1.339.708	261.211	1.186.300
Toplam	16.453.294	21.786.829	5.005.298	6.878.132

	01.01.2025	01.01.2024	01.04.2025	01.04.2024
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
Vade Farkı Giderleri	(8.372.940)	(13.763.329)	(1.149.697)	(5.928.174)
Kambiyo Zararları	(2.659.562)	(1.309.476)	(1.473.318)	(233.307)
Şüpheli Ticari Alacak Karşılık Giderleri	(764.504)	(66.378)	250.806	(5.119)
Diğer Giderler	(2.716)	(26.059)	(2.609)	(25.403)
Toplam	(11.799.722)	(15.165.242)	(2.374.818)	(6.192.003)

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

30 Haziran 2025 ve 2024 Tarihlerinde Sona Eren Ara Hesap Dönemlerine Ait Özet Konsolide Nakit Akış Tablosu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 18- YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER (-)

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	01.01.2025	01.01.2024	01.04.2025	01.04.2024
	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
Fon Değer Değişimi Kârları	61.656.539	-	821.392	-
Maddi Duran Varlık Satış Kârları	-	1.806	-	1.806
Kur Farkı Gelirleri	-	-	-	(4.236.620)
Toplam	61.656.539	1.806	821.392	(4.234.814)
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	01.01.2025	01.01.2024	01.04.2025	01.04.2024
	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
Maddi Duran Varlık Satış Zararları	(27.512)	-	(27.512)	-
Kur Farkı Giderleri	-	(88.885)	-	(88.885)
Toplam	(27.512)	(88.885)	(27.512)	(88.885)

NOT 19- FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ (-)

Grup'un finansman geliri bulunmamaktadır.

Finansman Giderleri (-)	01.01.2025	01.01.2024	01.04.2025	01.04.2024
	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
Kiralamalara İlişkin Faiz Giderleri (Not 10)	(756.654)	(1.490.316)	(645.601)	(296.674)
Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri	(10.377.511)	(2.165.114)	(6.543.248)	(920.711)
Toplam	(11.134.165)	(3.655.430)	(7.188.849)	(1.217.385)

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

30 Haziran 2025 ve 2024 Tarihlerinde Sona Eren Ara Hesap Dönemlerine Ait Özet Konsolide Nakit Akış Tablosu (Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 20- PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARINA) İLİŞKİN AÇIKLAMA

Parasal Kazanç/(Kayıp)	01.01.2025 30.06.2025	01.04.2025 30.06.2025
Finansal Durum Tablosu Kalemleri	2.479.782	537.222
<i>Peşin Ödenmiş Giderler</i>	<i>(258.252)</i>	<i>15.512</i>
<i>Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler</i>	<i>417.566</i>	<i>(25.082)</i>
<i>Finansal Yatırımlar</i>	<i>39.729</i>	<i>14.313</i>
<i>Kullanım Hakkı Varlıkları</i>	<i>(996.964)</i>	<i>(113.326)</i>
<i>Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	<i>1.241.322</i>	<i>(87.791)</i>
<i>Sermaye Düzeltme Farkları</i>	<i>(70.550.312)</i>	<i>(25.415.488)</i>
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları)</i>	<i>10.517.268</i>	<i>3.788.806</i>
<i>Yasal Yedekler</i>	<i>(21.657.307)</i>	<i>(7.801.966)</i>
<i>Geçmiş Yıl Kârları/(Zararları)</i>	<i>83.726.732</i>	<i>30.162.244</i>
Kâr veya Zarar Tablosu Kalemleri	(44.854)	(1.069.935)
<i>Hasılat</i>	<i>(10.679.863)</i>	<i>(8.790.413)</i>
<i>Satışların Maliyeti</i>	<i>7.591.056</i>	<i>5.929.254</i>
<i>Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri</i>	<i>4.282.655</i>	<i>3.482.334</i>
<i>Genel Yönetim Giderleri</i>	<i>2.104.855</i>	<i>1.625.875</i>
<i>Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir/(Giderler)</i>	<i>14.477</i>	<i>63.451</i>
<i>Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Giderler)</i>	<i>(3.524.627)</i>	<i>(3.524.627)</i>
<i>Finansman Gelir/(Giderleri)</i>	<i>166.593</i>	<i>144.191</i>
Toplam	2.434.928	(532.713)

NOT 21- GELİR VERGİLERİ

Kısa Vadeli Yükümlülükler	30.06.2025	31.12.2024
Dönem Kârı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülükler Karşılıkları	6.514.414	(159.713)
Dönem Kârının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)	(2.537.190)	159.713
Toplam	3.977.224	-

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla oranı %25’tir (31 Aralık 2024: %25). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır.

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

30 Haziran 2025 ve 2024 Tarihlerinde Sona Eren Ara Hesap Dönemlerine Ait Özet Konsolide Nakit Akış Tablosu (Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

30 Haziran tarihlerinde sona eren ara dönemlere ait kâr veya zarar tablolarına yansıtılmış vergi tutarları aşağıda özetlenmiştir;

Vergi Gelir/(Gideri)	01.01.2025	01.01.2024	01.04.2025	01.04.2024
	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
Dönemin Vergi Geliri/(Gideri)	(6.514.414)	(5.649.708)	(4.079.161)	(5.649.708)
Ertelenen Vergi Geliri/(Gideri)	11.802.190	1.555.183	7.485.393	3.889.426
Faaliyet Vergi Gelir/(Gideri)	5.287.776	(4.094.525)	3.406.232	(1.760.282)

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'lere göre hazırlanmış konsolide finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile TFRS'lere göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır.

Dönem Kâr/(Zararda) Muhasebeleştirilen - 30 Haziran 2025	Geçici Farklar	Ertelenen Vergi
Nakit ve Nakit Benzerleri	(1.406.737)	(351.684)
Finansal Yatırımlar	(12.430)	(3.108)
Ticari Alacaklar	3.306.147	826.537
Diğer Alacaklar	8.764.491	2.191.123
Stoklar	333.215	83.304
Peşin Ödenmiş Giderler	657.291	164.323
Diğer Dönen Varlıklar	4.917.138	1.229.285
Maddi Duran Varlıklar	(1.822.688)	(455.672)
Kullanım Hakkı	(2.483.988)	(620.997)
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	(2.468.826)	(617.207)
Ticari Borçlar	(4.181.793)	(1.045.448)
İzin Karşılıkları	37.091.357	9.272.839
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	361.564	90.391
Kıdem Tazminatı Karşılıkları	49.909.243	12.477.310
Net Ertelenen Vergi	92.963.984	23.240.996

Özkaynaklarda Muhasebeleştirilen 30 Haziran 2025	Geçici Farklar	Ertelenen Vergi
Tanımlanmamış Fayda Planlarının Birikmiş Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıp)	(98.124.516)	24.531.129
Toplam Net Vergi Varlığı/(Yükümlülüğü)	(98.124.516)	24.531.129

Net Vergi Varlık/(Yükümlülük) Toplamı	(5.160.532)	47.772.125
Toplam		47.772.125

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

30 Haziran 2025 ve 2024 Tarihlerinde Sona Eren Ara Hesap Dönemlerine Ait Özet Konsolide Nakit Akış Tablosu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

Dönem Kâr/(Zararda) Muhasebeleştirilen - 31 Aralık 2024	Geçici Farklar	Ertelenen Vergi
Nakit ve Nakit Benzerleri	(193.680)	(48.421)
Ticari Alacaklar	9.248.331	2.312.083
Peşin Ödenmiş Giderler	(487.191)	(121.798)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar	(3.367.745)	(841.937)
Kullanım Hakkı	(2.231.835)	(557.958)
Ticari Borçlar	(2.615.777)	(653.945)
Dava Karşılıkları	608.420	152.105
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	(122.489)	(30.622)
Kıdem Tazminatı Karşılıkları	140.882.491	35.220.623
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	853.877	213.471
Yerli ve Yabancı dergi Satış İade Karşılıkları	25.295.742	6.323.936
Net Ertelenen Vergi	167.870.144	41.967.537

Net Vergi Varlık/(Yükümlülük) Toplamı	167.870.144	41.967.537
Toplam		41.967.537

NOT 22- PAY BAŞINA KAZANÇ

Grup'un 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla esas sermayesi 19.559.175 TL'dir. Bu sermayenin her biri 1 TL nominal değerli olmak üzere 19.559.175 adet hisseden oluşmaktadır (31 Aralık 2024: esas sermaye tutarı 19.559.175 TL, her biri 1 TL nominal değerli olmak üzere 19.559.175 adet).

	01.01.2025	01.01.2024	01.04.2025	01.04.2024
	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
Net Dönem Kâr/(Zararı)	18.804.967	8.303.012	(12.808.978)	35.761.939
Beheri 1 TL nominal değerindeki hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	19.559.175	19.559.175	19.559.175	19.559.175
Toplam	0,9614	0,4245	(0,6549)	1,8284

NOT 23- FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ**Kredi Riski**

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Grup'un maruz kaldığı kredi risk faktörleri aşağıda yıllar itibarıyla belirtilmiştir. Vadesi geçen alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir;

30.06.2025	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	İlişkili Olmayan Taraf	İlişkili Taraf	İlişkili Olmayan Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (E=A+B+C+D)	14.557.385	141.593.293	-	354.508	6.428.804	56.893.186
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	14.557.385	125.308.799	-	354.508	6.428.804	56.893.186
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	16.284.494	-	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	4.642.389	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(4.642.389)	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

30 Haziran 2025 ve 2024 Tarihlerinde Sona Eren Ara Hesap Dönemlerine Ait Özet Konsolide Nakit Akış Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

31.12.2024	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	İlişkili Olmayan Taraf	İlişkili Taraf	İlişkili Olmayan Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (E=A+B+C+D)	16.671.438	139.733.366	-	3.462	26.346.412	1.491.163
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	16.671.438	122.758.838	-	3.462	26.346.412	1.491.163
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	16.974.528	-	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	4.627.820	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(4.627.820)	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

30 Haziran 2025 ve 2024 Tarihlerinde Sona Eren Ara Hesap Dönemlerine Ait Özet Konsolide Nakit Akış Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

Yabancı Para Riski

Aşağıdaki tablolar 30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Grup bu riski yabancı para varlık ve yükümlülüklerinin netleştirilmesi yolu ile oluşan doğal bir tedbir yolu ile kontrol etmektedir. Yönetim, Grup'un döviz pozisyonunu analiz ederek takip etmekte ve sınırlandırmaktadır. Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir;

Döviz Pozisyonu Tablosu - 30.06.2025	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	GBP
1. Ticari Alacaklar	3.734.157	32.625	52.301	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa-Banka hesapları dâhil)	-	-	-	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	3.734.157	32.625	52.301	-
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	3.734.157	32.625	52.301	-
10. Ticari Borçlar	11.536.342	115.880	125.052	19.832
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	11.536.342	115.880	125.052	19.832
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	-	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	11.536.342	115.880	125.052	19.832
19. Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(7.802.185)	(83.255)	(72.751)	(19.832)
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(7.802.185)	(83.255)	(72.751)	(19.832)
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-
23. Döviz Varlıkların Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-
25. İhracat	-	-	-	-
26. İthalat	-	-	-	-

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

30 Haziran 2025 ve 2024 Tarihlerinde Sona Eren Ara Hesap Dönemlerine Ait Özet Konsolide Nakit Akış Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

Döviz Pozisyonu Tablosu- 31.12.2024	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi endeksli değerleri)	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	Diğer (TL Karşılığı)
1. Ticari Alacaklar	2.686.915	2.302.927	12.813	50.383	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa-Banka hesapları dâhil)	87.389	74.900	2.123	-	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	2.774.304	2.377.827	14.936	50.383	-
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	2.774.304	2.377.827	14.936	50.383	-
10. Ticari Borçlar	3.598.844	3.084.531	22.850	49.380	459.531
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	6.750.901	5.786.126	26.658	110.607	773.222
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	10.349.745	8.870.657	49.508	159.987	1.232.753
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	-	-	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	10.349.745	8.870.657	49.508	159.987	1.232.753
19. Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(7.575.441)	(6.492.830)	(34.572)	(109.604)	(1.232.753)
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(7.575.441)	(6.492.830)	(34.572)	(109.604)	(1.232.753)
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-	-
23. Döviz Varlıklarının Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-
25. İhracat	-	-	-	-	-
26. İthalat	-	-	-	-	-

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

30 Haziran 2025 ve 2024 Tarihlerinde Sona Eren Ara Hesap Dönemlerine Ait Özet Konsolide Nakit Akış Tablosu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

30.06.2025	Kâr/(Zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	(661.724)	661.724
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(661.724)	661.724
Avro'nun TL karşısında %20 değişmesi halinde:		
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(678.148)	678.148
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(678.148)	678.148
GBP'nin TL karşısında %20 değişmesi halinde:		
7- GBP net varlık/(yükümlülüğü)	(215.684)	215.684
8- GBP riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- GBP Net Etki (7+8)	(215.684)	215.684
TOPLAM (3+6+9)	(1.555.556)	1.555.556

	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi endeksli değerlere göre)		TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimine göre)	
31.12.2024	Kâr/(Zarar)			
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları’nın TL karşısında %20 değişmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	(285.396)	285.396	(244.610)	244.610
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(285.396)	285.396	(244.610)	244.610
Avro’nun TL karşısında %20 değişmesi halinde:				
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(942.031)	942.031	(807.405)	807.405
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(942.031)	942.031	(807.405)	807.405
Diğer’in TL karşısında %20 değişmesi halinde:				
7- Diğer net varlık/(yükümlülüğü)	(287.661)	287.661	(246.551)	246.551
8- Diğer riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Net Etki (7+8)	(287.661)	287.661	(246.551)	246.551
TOPLAM (3+6+9)	(1.515.088)	1.515.088	(1.298.566)	1.298.566

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

30 Haziran 2025 ve 2024 Tarihlerinde Sona Eren Ara Hesap Dönemlerine Ait Özet Konsolide Nakit Akış Tablosu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

Sermaye Riski Yönetimi

Grup sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek ve Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Grup sermayeyi borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam yükümlülük tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, bilançoda gösterildiği gibi özsermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

	30.06.2025	31.12.2024
Toplam Yükümlülükler	340.739.817	282.872.446
Nakit ve Nakit Benzerleri	(63.321.990)	(27.837.575)
Net Borç	277.417.827	255.034.871
	30.06.2025	31.12.2024
Net Borç	277.417.827	255.034.871
Toplam Özkaynaklar	11.649.902	(7.155.065)
Toplam Sermaye	289.067.729	247.879.806
Net Borç/Toplam Sermaye Oranı	0,96	1,03
	30.06.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar	239.058.670	200.512.390
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	210.806.732	169.898.313
Cari Oran	1,13	1,18
	30.06.2025	31.12.2024
Finansal Borçlar	71.434.376	16.515.072
Toplam Aktif	352.389.719	275.717.381
Finansal Borçlar/Toplam Aktif	0,20271	0,05990

NOT 24- BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Şirket Esas Sözleşmesi'nin;

- 2. maddesinde Şirket'in Unvanı başlığı ile yer alan Şirket unvanının "Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş."den "Big Medya & Teknoloji A.Ş." olarak değiştirilmesine,
- 4. maddesinde Merkez ve Şubeleri başlığı ile yer alan Şirket merkez adresinin İstanbul ili, Şişli ilçesi'nden Üsküdar ilçesi, Altunizade Mahallesi Kuşbakışı Cad. No 27/1 adresine taşınmasına,
- 6. maddesinde Sermaye ve Paylar başlığı ile yer alan kayıtlı sermaye tavanının güncellenmesine,
- 6. maddesinde Sermaye ve Paylar başlığı ile yer alan kayıtlı sermaye tavanının 2025–2029 yılları için geçerli olacak şekilde yeniden belirlenmesine ve kayıtlı sermaye sistemine ilişkin düzenlemelerin güncellenmesine ilişkin olarak hazırlanan esas sözleşme tadil tasarısının 25 Haziran 2025 tarihli başvurusu, 24 Temmuz 2025 tarihli SPK (Sermaye Piyasası Kurulu) yazısı ile onaylanmıştır. Genel Kurul onay sürecindedir.

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

30 Haziran 2025 ve 2024 Tarihlerinde Sona Eren Ara Hesap Dönemlerine Ait Özet Konsolide Nakit Akış Tablosu (Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

Şirket bağlı ortaklığı Dergi Pazarlama ve Planlama Ticaret A.Ş. ("DPP")'nin 1 Temmuz 2025 tarihinde Olağan Genel Kurulu yapılmıştır. İlgili Genel Kurul'da DPP Esas Sözleşme tadil metnine göre;

- 2. maddesinde Şirket'in Unvanı başlığı ile yer alan Şirket unvanının "Dergi Pazarlama ve Planlama Ticaret A.Ş."den "Big Dijital & Teknoloji A.Ş." olarak değiştirilmesine,

4. maddesinde Merkez ve Şubeleri başlığı ile yer alan Şirket merkez adresinin İstanbul ili, Şişli ilçesi'nden Üsküdar ilçesi, Altunizade Mahallesi Kuşbakışı Cad. No 27/1 adresine taşınmasına onay verilmiş olup, Ticaret Sicil'de onay süreci devam etmektedir.

NOT 25- FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR

Bulunmamaktadır.