



DOĞAN BURDA

DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

2006 YILI

YÖNETİM KURULU

YILLIK FAALİYET RAPORU

Saygıdeğer Ortaklarımız,

Şirketimiz Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.'nin 01.01.2006-31.12.2006 dönemine ait yıllık Faaliyet Raporu'nu görüşlerinize sunuyoruz.

Yönetim Kurulumuz aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır:

Adı-Soyadı	Görevi	Mesleği	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Mehmet Ali Yalçındağ	Başkan	İşletmeci	DYH Yönetim Kurulu Başkanı
Paul-Bernhard Kallen	Başkan Yrd.	İşletmeci	Burda Medien GmbH Yönetici
Mehmet Yakup Yılmaz	Murahhas Üye	Gazeteci	Hürriyet Gazetesi Köşe Yazarı
Barbaros Hayrettin Çağa	Üye	Avukat	DYH Yönetim Kurulu üyesi
Soner Gedik	Üye	YMM	DYH şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği
Yaşar Begümhan Doğan Faralyalı	Üye	İşletmeci	Doğan Yayın Holding İcra Kurulu Başkan Yardımcısı
Gianni D'Angelo	Üye	Mühendis	Magazines Co. Başkan yardımcısı
Crescenzo Pulitano	Üye	Avukat	Pedersoli e Associati, Hukuk Danışmanı
Jan-Gisbert Schultze	Üye	İşletmeci	Burda Medien GmbH Yönetici
Christopher Cornelius Braun	Üye	İşletmeci	Burda Medien GmbH Yönetici

Yönetim Kurulu üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişine internet sitemizden (www.doganburda.com/yatirimci_iliskileri) ulaşılabilmektedir.

Yönetim Kurulu üyelerinin görev süreleri bir mali yıl dönemi olup, bu da ilk Olağan Genel Kurul tarihine kadardır.

Yönetim Kurulumuz Türk Ticaret Kanunu, Ana Sözleşmemiz ve Genel Kurulun kendisine verdiği tüm görevleri ifa ile yükümlüdür. Ana Sözleşmemizin 22 ve 23 numaralı maddeleri bu görevleri detaylı olarak tanımlamaktadır (EK I).

Şirketimizin denetçileri Dursun Ali Yılmaz ve Deniz Tuncel'dir.

Şirketimizin Denetimden Sorumlu Komite üyeleri Yaşar Begümhan Doğan Faralyalı ve Barbaros Hayrettin Çağa olup, 01.01.2006-31.12.2006 dönemine ilişkin yıllık mali tablo ve raporların uygunluğunu gösterir kararlarını 4 Nisan 2007 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunmuşlardır.

Şirketimizde 2006 yılı boyunca görev başında bulunan yöneticiler aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı	Görevi	Mesleği	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı (%)
Mehmet Taşkın	Satış Direktörü	Gazeteci	Satış Direktörü	0,0002
Muhittin Sirer	Genel Yayın Direktörü	Gazeteci	Genel Yayın Direktörü, çeşitli dergilerde yazarlık	-
A. Didem Kurucu	Finans Direktörü	Mühendis	Finans Direktörü, Finansal Kontrol Müdürü	-
Servet Kavasoglu	Üretim Direktörü	Mühendis	Üretim Direktörü	-
Cem Başar	Reklam Grup Başkanı	İşletmeci	Reklam Grup Başkanı	-
Aysun Bayazitoğlu	Konferans ve Etkinlik Paz. Direktörü	Gazeteci	Konferans ve Etkinlik Paz. Direktörü, Reklam Grup Başkanı	-

Yeşim Denizel Boratav	Genel Yayın Koordinatörü	Gazeteci	Genel Yayın Koordinatörü	-
--------------------------	-----------------------------	----------	--------------------------	---

Yöneticilerimizin detaylı özgeçmişleri Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

Doğan Burda'nın, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri XI, No:25 "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"i çerçevesinde hazırlanmış 01.01.2006-31.12.2006 dönemine ilişkin konsolide mali tablo ve raporları şirketin Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi Mehmet Yakup Yılmaz, Finans Direktörü A.Didem Kurucu ve Muhasebe Müdürü Alpaslan İçli tarafından incelenmiş olup,

- Görev ve sorumluluk alanlarında sahip oldukları bilgiler çerçevesinde gerçeğe aykırı bir açıklama ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibariyle yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Sahip oldukları bilgiler çerçevesinde, raporun ilişkin olduğu dönem itibariyle, mali tabloların ve rapordaki diğer bilgilerin ortaklığın mali durumu ve faaliyet sonuçları hakkında gerçeği doğru bir biçimde yansıttığını,

tespit etmişlerdir ve yukarıda adı geçen kişiler tarafından 6 Nisan 2007 tarihinde imzalanmıştır. Bu beyanın örneği EK II'dedir.

Şirket'in Yönetim Kurulu ise yine 5 Nisan 2007 tarihli kararında Şirket'in 01.01.2006-31.12.2006 tarihli mali tablolarını ve ilgili raporlarını onaylamıştır.

31 Aralık 2006 tarihi itibariyle Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 40.000.000 YTL'dir.

Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum sağlanması amacıyla çalışmalara devam edilmekte olup, elde edilebilen bilgiler ışığında işbu Faaliyet Raporu adı geçen ilkelerde öngörülen formata uygun olarak hazırlanmıştır. Şirket ana sözleşmesinde gerekli değişikliklerin yapılması, ilkelerde belirtilen

komitelerin kurulması, Şirket organlarının öngörülen yapıya kavuşturulması, duyuruların belirlenen esaslara uygun ortamda yapılabileceği alt yapının sağlanması gibi yapısal değişiklik ve esasların gerçekleştirilmesi amacıyla çalışmalar sürdürülmektedir ve yapılan çalışmalar EK IV’de yer alan Kurumsal Yönetim Uyum Raporunda yer almaktadır. Şirket bünyesinde Kurumsal Yönetim İlkelerinin kavranıp uygulanması için gerekli iletişim toplantıları düzenlenmesine devam edilmektedir.

1- Faaliyet konusu

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. (“Şirket”) 1988 yılında İstanbul, Türkiye’de Hürğüç Gaz. Tic. Tur. ve Org. A.Ş. adıyla kurulmuş ve tescil edilmiştir. 1998 yılında Doğan Yayın Holding A.Ş. ile Burda RCS International Holding GmbH’in müşterek yönetime tabi ortaklığı haline gelmiştir. Ekim 1999 tarihinde AD Yayıncılık A.Ş.’yi satın alan Şirket, Mart 2000 tarihinde Doğan Burda Rizzoli Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. olarak ünvanını değiştirdikten sonra İstanbul Menkul Kıymetler Borsası’nda (“İMKB”) işlem görmeye başlamıştır. Burda RCS International Holding GmbH, 13 Haziran 2005 tarihinde şirket ünvanını Burda Magazines International GmbH olarak değiştirmiştir. Şirket, 29 Temmuz 2005 tarihli Olağanüstü Genel Kurul’da ünvanını Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. olarak değiştirmiştir.

Şirket’in faaliyet konusu basın, yayın, tanıtım ve haber hizmetleri yapmak ve sunmaktır. Şirket’in yayınlamakta olduğu dergi sayısı 25 olup, bu dergilerin 7 tanesi lisans sözleşmeleri dahilinde yurtdışından alınan isim hakları kapsamında çıkartılmaktadır. Şirket’in aşağıdaki şirketlerle lisans anlaşmaları mevcuttur:

- Axel Springer Verlag AG
- Verlag Aenne Burda GmbH & Co.
- Grüner + Jahr AG & Co.
- Hachette Filipacchi Presse S.A.
- Cote Maison S.A.
- Hello! Limited

Şirket’in % 99,96 oranında bağlı ortaklığı olan DB Popüler Dergiler Yayıncılık Anonim Şirketi’nin kuruluşu 4 Ekim 2005 tarih ve 6403 nolu Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilerek tescil

olunmuştur. DB Popüler Dergiler Yayıncılık Anonim Şirketi'nin 4 Ekim 2005 tarihindeki tescilinden itibaren Şirket tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilmiştir.

Şirketimizin internet sitesi "<http://www.doganburda.com>" adresinde mali tablolar "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde Ana Sözleşmemiz, IMKB duyuruları gibi yatırımcılarımızın ihtiyaç duyabileceği bilgiler yer almaktadır.

Şirket Türkiye'de kayıtlı olup kayıtlı adresi aşağıdaki gibidir:

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.

Evren Mahallesi, Gülbahar Caddesi, Hürriyet Medya Towers, Güneşli, 34212

İstanbul – Türkiye

2- Personel Hareketleri ve Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirket'in 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla bağlı ortaklığı ile beraber ortalama personel sayısı 385'tir (2005:349). Çalışanların net ücretlerine yılda bir kez zam yapılmakta olup ücretlerde Ocak 2006'da ortalama %10 artış gerçekleşmiştir.

Ayrıca Şirketimiz çalışanları adına özel sağlık sigorta poliçesi yaptırmaktadır.

2004 yılında Doğan Burda İnsan Kaynakları bölümü tarafından, Ernst & Young Danışmanlık firmasının desteğiyle kurulan, Doğan Burda'nın organizasyonel yapısını, görev tanımlarını, İşe Alma ve Yerleştirme, Performans, Kariyer ve Ücret Yönetimi sistemlerini kapsayan insan kaynakları sistemleri

yapılan tüm işlemlerde uygulanmaya devam edilmiş ve şirket içinde yaşanan değişikliklere göre gerekli düzenlemelerle adapte edilerek sürekli güncel bilgiler kullanılmasına özen gösterilmiştir.

2006 yılında Doğan Yayın Holding İnsan Kaynakları Koordinatörlüğü ile işbirliği yapılarak, Reklamcılık, Pazarlama, Tüketici Koruma Hukuku, Teknik Grafik Tasarım Programları ve İlyardım gibi konular başta olmak üzere toplam 52 kişiye 310 saat eğitim verilmiştir. İlyardım Yönetmeliği uyarınca şirketlerde İlyardımcı bulundurma zorunluluğuna istinaden Grup çapında organize edilen İlyardım eğitimleri ile birlikte Doğan Burda'nın İlyardım sorumluları tespit edilmiş ve kendilerine yetkili bir kurum tarafından eğitimler verilmiştir. Ayrıca çalışanlara dış kaynaklı mesleki eğitimler sağlanmıştır.

İnsan Kaynakları biriminin bu çalışmalarıyla, Doğan Burda'da; kaliteli işgücünü şirkete katacak, çalışanların sürekli gelişimini sağlayacak, nitelikli çalışanların şirket bünyesinde tutulmasına ve ödüllendirilmesine olanak verecek ve çalışanlar arasında adalet ve güven duygusunu pekiştirecek bir ortam yaratılmasına katkıda bulunulmuştur.

3- Sektör hakkında bilgi ve şirketin sektör içindeki yeri

Türkiye Dergi Pazarı ve Doğan Burda satışları:

Türkiye'de 2006 yılı boyunca 54,5 milyon adet dergi satılmıştır (2005: 50,5 milyon adet). Bu satış adedinin kapak fiyatları üzerinden ciro karşılığı 108 milyon USD'dir (2005: 101 milyon USD).

Doğan Burda'nın da içinde bulunduğu reklam alan dergiler pazarında satılan 32,5 milyon derginin kapak fiyatlarından ciro karşılığı ise 74,4 milyon USD'dir. Böylece bir önceki yıla oranla reklam alan dergilerin net satış adetlerinde %12, cirolarında ise %8 artış sağlanmıştır.

Doğan Burda tüm pazar içerisinde yıl içerisinde yayınladığı toplam 8 haftalık, 22 aylık ve 35 çeşit diğer periyotlardaki yayını ile 2006 yılında 12,6 milyon satış adedi (2005: 10,8 milyon) ile %39'luk pazar payına sahiptir ve liderliğini sürdürmektedir.

Bayi satışları dikkate alındığında sektörlerinde lider konumda olan yayınlarımız haftalıklerde Autoshow, Hafta Sonu ve Ekonomist, aylıklarda ise Maison Française, Lezzet, PCnet, İstanbul Life, Capital, Seninle, Evim, Yacht Türkiye ve Blue Jean'dir. Bire bir rakibi olmayan yayınlarımız ise Burda Moden, Dr.Kuşhan'la Diyet, Seda Magazin ve EvBahçe dergileridir.

Alternatif satış kanalları ve satış geliştirme:

Dergilerin dağıtım ve teşhirinin daha yaygın ve verimli olması için yapılan çalışmalar 2006 yılında da devam etmiştir. Tüm yıl boyunca satış noktalarında Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş. (DPP) tarafından gerçekleştirilen satış geliştirme, tanzim teşhir ve yayın transferi faaliyetleri Doğan Burda yönetimi tarafından da sürekli denetlenmiştir.

Dergilerin çok daha modern koşullarda satıldığı zincir mağazaların adedi 1.245'e (2005: 1.125) yükselmiştir. Doğan Burda'nın bu kanalda sattığı dergilerin toplam dergi satışlarına oranı %37'dir. Dergilerin %63'ü ise Yaysat'ın (dağıtım şirketi) yaklaşık 6.000 adet satış noktasında okuruyla buluşmuştur.

2006 yılında, içerikleri tamamen Doğan Burda bünyesinde yaratılan aylık periyodlu Evim, EvBahçe, Dr.Kuşhan'la Diyet ve Yacht Türkiye dergilerinin yayımına başlanmış ve hepsi kendi alanlarının en yüksek satışı dergileri olmuşlardır.

Abone ve okur hizmetleri:

Doğan Burda dergilerinin bireysel ve kurumsal abone adetleri bir önceki yıla göre %16'lık bir artış göstermiştir. Bu artışta verilen hizmetin yüksek standartlarının korunması, adrese imza karşılığı teslimde sifıra yakın bir sorun yüzdesiyle çalışılması, abonelerin sisteme güvenlerinin pekişmesiyle beraber kurumsal toplu satışların da artarak devam etmesi önemli rol oynamıştır.

2006 yılında okurlardan gelen 1.088 adet sorun / şikayetin tümü süratle çözümlenmiştir. Satılan dergiye göre 1/11.600 gibi son derece düşük bir sorun ortalamasıyla çalışılmıştır.

Çağrı merkezine okurlardan gelen 46.000'in üzerindeki çağrının tümü ilgili yerlere aktararak cevaplanması sağlanmış ve kayıt altına alınmıştır.

Dış Yayınlar:

Doğan Burda'nın ithal ettiği ve yurt içinde satışa sunduğu 510 adet yayının toplam satış adedi 1.9 milyona, kapak fiyatları üzerinden toplam cirosu 4,2 milyon USD'ye ulaşmıştır.

Ülkemizin yabancı yayın pazarının yarısından fazlasına hakim olan Doğan Burda turizm dönemi süresince, Antalya'daki DPC tesislerinde basılan Avrupa'nın önde gelen Bild gazetesini, günlük olarak sabah erken saatlerde okurlara ulaşmasını sağlamıştır. Ayrıca yine bu yıl içerisinde Doğan Burda Belçika'nın önde gelen 2 gazetesini de portföyüne katmıştır.

4- Yapılan Yatırımlar

Şirket 2006 yılında 1.024 bin YTL tutarında yatırım harcaması (çeşitli teknik ekipman, bilgisayar, yazılım, vs.) yapmış olup, bu kapsamda yatırım indiriminden faydalanılmamıştır.

5- Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin analiz ve değerlendirme

Şirketimizin mali tabloları düzenli olarak Aktif Denetim Mali Müşavirlik Ltd. Şti. tarafından denetime tabi tutulmaktadır.

Şirket'in 31.12.2006 tarihli bağımsız denetim raporunun 2 numaralı dipnotunun ilk paragrafında belirtildiği üzere:

‘Şirket’in konsolide mali tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”) tarafından yayımlanan muhasebe ve raporlama ilkelerine (“SPK Muhasebe Standartları”) uygun olarak hazırlanmıştır. SPK XI-25 No’lu “Sermaye Piyasalarında Muhasebe Standartları” tebliğinde kapsamlı bir muhasebe ilkeleri seti yayınlamıştır. Anılan tebliğde, alternatif olarak Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (“IASB”) tarafından çıkarılmış olan Uluslararası Finansal Raporlama Standartları’nın (“UFRS”) uygulanmasının da, SPK Muhasebe Standartlarına uyulmuş sayılacağı belirtilmiştir.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye’de faaliyette bulunan ve SPK Muhasebe Standartları’na uygun mali tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesinin uygulanmayacağını ilan etmiştir. Dolayısıyla mali tablolarda, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak kaydıyla, IASB tarafından yayımlanmış 29 No’lu “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” standardı (“UMS 29”) uygulanmamıştır. Konsolide mali tablolar ve ilgili dipnotlar yukarıda bahsedilen SPK’nın izin verdiği alternatif uygulama çerçevesinde ve SPK tarafından 20 Aralık 2004 tarihli duyuru ile uygulanması zorunlu kılınan formatlara uygun olarak sunulmuştur.’

Söz konusu mali tablolar Başaran Nas Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş (a member of Pricewaterhouse Coopers) tarafından SPK XI-25 No’lu “Sermaye Piyasalarında Muhasebe Standartları” tebliğine uygun olarak denetlenip 5 Nisan 2007 tarihli rapor dahilinde ‘Şartsız Görüş’ beyan edilmiştir.

Şirket’in son iki yıllık ‘Bağımsız Denetimden Geçmiş’ bilançosunda aktif ve pasifteki ana kalemlerin değişimi şöyledir:

VARLIKLAR (BİN YTL)

	2006	2005
Nakit ve Nakit Eşdeğer Finansal Varlıklar	1.774	1.690
Kısa Vadeli Ticari Alacaklar	20.718	19.607
Stoklar	1.934	1.684
Diğer Dönen Varlıklar	913	2.306
Toplam Dönen Varlıklar	25.339	25.287
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller, Net	19.269	19.915
Maddi Duran Varlıklar, Net	2.737	2.905
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	443	603
Diğer Duran Varlıklar	41	38
Toplam Duran Varlıklar	22.490	23.461
Toplam Varlıklar	47.829	48.748

YÜKÜMLÜLÜKLER VE ÖZSERMAYE (BİN YTL)

	2006	2005
Kısa Vadeli Ticari Borçlar	6.061	7.536
Diğer Kısa Vadeli Borçlar ve Karşılıklar	6.067	5.688
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	12.128	13.224
Ertelenen Vergi Yükümlülükleri	439	627
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	769	731
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.208	1.358
Toplam Yükümlülükler	13.336	14.582
Sermaye	18.283	18.283
Sermaye Yedekleri	1.598	1.598
Yasal Yedekler	1.812	1.693
Olağanüstü Yedekler	548	-
Net Dönem Karı	327	667
Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	11.925	11.925
Toplam Özsermaye	34.493	34.166
Toplam Yükümlülükler Ve Özsermaye	47.829	48.748

Şirket'in 2005 yılının 3. çeyreğinde başlayan, pazar konumunu güçlendirmenin yanısıra Türkiye dergi piyasasını da reklam geliri ve tiraj açılarından geliştirmeyi hedefleyen, lansman ve rölanmanlar 2006 yılının ilk yarısının sonuna kadar sürmüştür. Bu strateji, insan kaynakları ve pazarlama giderleri açısından yatırım ihtiyacı doğurmuştur. Bunun sonucunda Şirket'in varlık toplamı % 9 azalış göstermiştir.

Reklam ve tiraj geliri artışı Şirket'in Nakit ve Nakit Eşdeğer Finansal Varlıkları ile Kısa Vadeli Ticari Alacaklarında toplam % 5,6'lık artış sağlamıştır. Ticari Alacakların tamamına yakını reklam ve dergi satışından kaynaklanan tutarlar olup, tahsilat vadelerinde önemli bir değişiklik olmamıştır.

2006 yılı içerisindeki 1 milyon YTL'lik maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımının yanı sıra, yoğun itfalarla beraber toplam duran varlıklar % 4 azalmıştır. Şirket'in sahibi olduğu bina, binayla ilgili teçhizatlar, mobilya ve mefruşatlar, yeraltı ve yerüstü düzenleri de dahil olmak üzere tamamının kiraya verilmesi nedeniyle yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılmıştır.

Kısa Vadeli Ticari Borçlar, kağıt, baskı ve tanıtım borçlarından oluşmaktadır. Vergi yükümlülüğü SPK'nın Seri XI, No: 25 sayılı Tebliği uyarınca hazırlanan konsolide mali tablolarının 14 ve 41 numaralı dipnotlarında detaylı olarak açıklandığı üzere Vergi Usul Kanunu uyarınca, ertelenmiş vergi tutarı ise yine aynı dipnotlarda yer aldığı üzere UFRS'ye göre hesaplanmıştır. Diğer Kısa Vadeli Borçlar ve Karşılıklar kalemi 'gelecek aylara ait gelirler', 'ödenecek sosyal güvenlik primleri', 'ödenecek vergi ve fonlar', yabancı yayın maliyet karşılığı, iade karşılığı, yabancı yayın telif karşılığı benzeri kalemlerden oluşmaktadır.

Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler kaleminin içinde Alınan Depozito ve Teminatlar ile Kıdem Tazminatı Karşılıkları bulunmaktadır.

Şirket'in tarihi maliyetli ödenmiş sermayesi 18.283 bin YTL iken, SPK XI:25 tebliğine göre düzeltilmiş değeri 15.659 bin YTL'dir.

Şirketin 31 Aralık'ta sona ermiş son iki yıllık 'Bağımsız Denetimden Geçmiş' **gelir tablosundaki** ana kalemlerin değişimi şöyledir:

(Bin YTL)

	2006	2005
Net Satışlar	77.788	70.676
Satılan Malın Maliyeti	(51.979)	(46.237)
Brüt Satış Karı	25.809	24.439
Faaliyet Giderleri	(26.999)	(24.619)
Net Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	(1.190)	(180)
Diğer Faaliyetlerden Gelirler, net	912	869
Finansman Gelirleri, Net	464	365
Faaliyet Karı	186	1.054
Vergi Öncesi Kar	186	1.054
Vergi	141	(387)
Net Kar	327	667

Şirket'in Net Satışları % 10, Satılan Malın Maliyeti ise %12,4 artmış ve bunların sonucu olarak Brüt Satış Karı 1.370 bin YTL (% 5,6) artmıştır. Şirket'in faaliyet giderleri 2006 yılında bir önceki yıla göre % 9,7 artmıştır. Şirket'in yoğun lansman ve rölanmanlarına paralel olarak da Net Esas Faaliyet Zararı doğmuştur.

Bununla birlikte Diğer Faaliyet Gelirlerindeki 43 bin YTL ve Net Finansman Gelirlerindeki 99 bin YTL'lik artışla, 186 bin YTL'lik faaliyet karı elde edilmiştir.

Şirket'in Vergi Sonrası Net Kar'ı %51 azalmıştır.

Mali Durum, Karlılık ve Borç Ödeme Durumlarına ilişkin Temel Rasyolar:

Şirketin Mali Yapı ve Karlılığına ilişkin oranlar son iki yılda şu şekildedir:

	<u>2006</u>	<u>2005</u>
Cari Oran (Dönen Varl./K.V.Yab.Kaynak)	2,09	1,91
Likidite Oranı (Nakit Değ./K.V. Yab Kayn)	0,15	0,13
Alacakların Devir Hızı (Net Satış/Ort.Tic.Alacak)	3,86	4,19
Yabancı Kaynaklar / Özkaynaklar	0,39	0,43
Faaliyet Karı / Aktif Toplamı	0,004	0,022
Faaliyet Karı / Net Satış Hasılatı	0,002	0,015

Şirket'in % 10 artış gösteren Net Satış Gelirine istinaden Cari ve Likidite oranları ile Alacak Devir Hızında iyileşme gözlenmektedir. 2005 yılı 3. çeyreğinde başlayan ve 2006'da da devam eden lansman ve rölansman yatırımlarından dolayı da faaliyet karlılığı oranlarında düşüş gerçekleşmiştir.

6- Şirket'in hedefleri

Şirket'imizin 2007 yılında ana stratejisi, 2005 ve 2006 yılında lansmanları gerçekleştirilenlerle, portföyde var olan dergilerin tiraj ve reklam manasında konumlarını güçlendirmek ve ilerletmektir. Bu hedefin, Türkiye dergi pazarının da ilerlemesine destek olması beklenmektedir.

7- Grup içi şirketler ve diğer ilişkili kişi ve kurumlarla yapılan önemli tutardaki işlemlerin analizi

Bağımsız denetim raporunun 9 numaralı dipnotunda da detaylı olarak açıklandığı üzere ilişkili taraflarla yapılan işlemler ve bakiyelerin özeti aşağıdaki gibidir:

i. İlişkili taraf bakiyeleri (Bin YTL)

	2006	2005
İlişkili taraflardan alacaklar:	6.279	5.912

	2006	2005
İlişkili taraflara borçlar:	2.903	4.384

ii. İlişkili taraflarla yapılan işlemler (Bin YTL)

	2006	2005
Ürün ve hizmet satışları	35.853	32.909

	2006	2005
Mal ve hizmet alımları	24.605	20.667

	2006	2005
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	9.601	7.678

	2006	2005
Genel yönetim giderleri	1.014	848

	2006	2005
Diğer gelirler	-	762

	2006	2005
Finansman Gelirleri	-	107

	2006	2005
Finansman Giderleri	181	328

Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler

	2006	2005
Üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler	1.373	945

Yönetim Kurulu üyelerimize, Yönetim Kurulunda sahip oldukları görev ve sorumluluklar dolayısıyla herhangi bir ödeme yapılmamıştır. Yönetim Kurulu üyelerimiz, üst düzey yöneticilerimiz ve Şirket sermayesinin doğrudan ya da dolaylı olarak en az %5'ine sahip olan pay sahiplerinin, sermayesinin %5'inden fazlasına sahip olduğu veya bu orana bağlı kalmaksızın, yönetim kontrolünü elinde bulundurduğu veya yönetiminde etkisinin olduğu şirketlerle, Şirketimiz arasında yukarıda belirtilen tutarlar ve ödenen temettü haricinde ticari ve ticari olmayan iş ve işlem bulunmamaktadır.

8- Organizasyon, sermaye, ortaklık yapısı ve yönetim yapısı değişiklikleri

Şirket'in 31.12.2006 itibariyle tarihi maliyetli ödenmiş sermayesi 18.283.125 YTL olup, sermaye dağılımı aşağıdaki gibidir.

<u>Ortağın Adı Soyadı veya Ünvanı</u>	<u>Sermaye (YTL)</u>	<u>Payı (%)</u>
Doğan Yayın Holding A.Ş.	7.445.088	40,72
Burda Magazines International GmbH	7.313.250	40,00

Diğer

3.524.787

19,28

TOPLAM

18.283.125

100,00

Bakınız Madde 13

9- Yabancı ortak hariç, Şirket'in dolaylı ve karşılıklı iştirak ilişkilerinden arındırılmak suretiyle gösterilen ortaklık yapısı tablosu

31 Aralık 2006 itibariyle:

Ortaklar	Pay Tutarı (YTL)	Pay Oranı %
Burda Magazines International GmbH	7.313.250	40,00
Halka Açık	7.666.002	41,93
Aydın Doğan Vakfı	58.975	0,32
Doğan Ailesi	3.244.898	17,75
Toplam	18.283.125	100,00

Bakınız Madde 13

10- Şirket aleyhine açılan davalar ve olası sonuçları

Hukuki dava tazminatlarına ayrılan karşılıkların yıl içindeki hareketi aşağıdaki gibidir (Bin YTL) :

2006

2005

1 Ocak itibariyle	261	462
Yıl içerisindeki artış	88	-
Önceki dönemlerde ayrılan karşılık iptalleri	-	(201)
Parasal kazanç	-	-
31 Aralık itibariyle	349	261

11- Şirket'in mali tablolarında yer almayan değerleri

a) 31 Aralık 2006 tarihi itibari ile verilen teminatlar aşağıdaki gibidir:

	2006			2005		
	Döviz Cinsi	Orijinal tutar	Bin YTL karşılığı	Döviz Cinsi	Orijinal tutar	Bin YTL karşılığı
Sürmekte olan davalar için resmi dairelere verilen teminatlar	Bin YTL	562	562	Bin YTL	95	95
Vergi Dairesine verilen teminatlar	Bin YTL	364	364	Bin YTL	45	45
Diğer	Bin YTL	15	15	Bin YTL	16	16
			941			156

b) Takas ("Barter") Anlaşmaları

Şirket, Türk basın sektöründe yaygın olan bir uygulama olan takas anlaşmalarından yararlanmaktadır. Bu anlaşmalar nakit ödeme veya tahsilat olmaksızın mal veya hizmet alım-satımını içermektedir. 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla şirketin 1.772 bin YTL (31 Aralık 2005: 1.368 bin YTL) tutarında aktif barter anlaşması mevcuttur. Şirketin bu anlaşmalar çerçevesinde henüz kullanılmamış 703 bin YTL (31 Aralık 2005: 441 bin YTL) tutarında reklam tahahhüdü ve 283 bin YTL (31 Aralık 2005: 391 bin YTL) tutarında mal ve hizmet alma hakkı bulunmaktadır.

12- Kıdem tazminatı yükümlülük durumu

Şirketin 1475 ve 5953 sayılı yasalara tabi olarak çalışan personeli için brüt giydirilmiş ücretlerini esas alarak ve SPK Seri XI No:25 sayılı Tebliğine istinaden UFRS'ye uygun olarak hesapladığı kıdem tazminatı yükümlülük tutarı 769 bin YTL'dir.

13- 01.01.2006-31.12.2006 döneminin kapanmasından sonra Genel Kurul tarihine kadar geçen sürede meydana gelen önemli olaylar

- Şirket sermayesinde %40 oranında doğrudan paya sahip olan Burda Magazines International GmbH kendi sermayesinde % 100 oranında doğrudan paya sahip hakim ortağı Burda GmbH ile birleşmiştir. Bu durumda Burda GmbH, Şirket sermayesinde % 40 oranında doğrudan pay sahibi haline gelmiştir. Burda GmbH'in Burda Magazines International GmbH sermayesinin tamamına sahip olması nedeniyle, Şirket yönetim hakimiyetinde herhangi bir değişiklik olmamıştır (31 Aralık 2005: Yoktur).
- İMKB'ye yapılan Özel Durum Açıklamaları çerçevesinde 31.12.2006 itibarıyla Şirket sermayesinde 7.445.088 adet hisseye sahip olan Doğan Yayın Holding A.Ş'nin 28.02.2007, 28.03.2007 ve 30.03.2007 tarihlerinde yaptığı

340.000 adet hisse alımıyla, Şirket sermayesi içindeki payını % 41,27'ye çıkardığı anlaşılmıştır.

14- Genel Kurulun fonksiyonu, pay sahiplerinin sahip olduğu haklar ve bu hakların kullanılmasına ilişkin esaslar

Şirketimiz Anasözleşmesinin aşağıda belirtilen maddeleri Genel Kurul ve pay sahiplerine ilişkin hususları içermektedir:

Madde 7	Hisselerin Devri ve Nama Yazılı Hisselerin Devir Usulü
Madde 8	Sermayenin Artırılması ve Azaltılması
Madde 9	Genel Kurul Toplantı Türleri
Madde 10	Çağrı ve Gündem
Madde 11	Bakanlık Komiserinin Hazır Bulunması
Madde 12	Oy Kullanma Hakkı ve Temsil
Madde 13	Nisap
Madde 14	Genel Kurul Başkanlığı ve Tutanaklar
Madde 15	Oylama Yöntemi

Anasözleşmemiz Şirket merkezimizde ve internet sitemizde pay sahiplerinin ulaşımına açıktır.

15- Kar dağıtımı

- Şirket'imiz, Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve SPK Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer yasal mevzuat hükümleri, Esas Sözleşmesinin ilgili kâr dağıtım maddesi ile hakim ortaklarından Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin kâr dağıtım politikasını dikkate alarak kar dağıtımını yapmaktadır.
- Bu çerçevede, Şirket'in 2006 yılı "ödenecek kurumlar vergisi", "ertelenen vergi karşılığı" ile "ana ortaklık dışı karlar" dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:XI, No:25 sayılı Tebliği hükümlerine uygun olarak, Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına (UFRS) göre konsolide olarak hazırlanan mali tablolarında "Konsolide Net Dönem Kârı" 326.620 YTL'dir. Şirket'in konsolide olmayan Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanan mali tablolarında 102.062 YTL net dönem zararı yer aldığından, TTK'nun

466/1 maddesi hükmü uyarınca ayrılması gereken “I. Tertip Yasal Yedek Akçe” tutarı bulunmamaktadır.

•

• Sermaye Piyasası Kurulunun konuya ilişkin İlke Kararı ve İlgili Mevzuat kapsamında, “dağıtılabilir net dönem kârı” olarak hesaplanan 326.620 YTL, kar dağıtımı ile ilgili olarak Vergi Usul Kanunu’na göre hazırlanan mali tablolarda karşılığı olması kaydını sağlamamaktadır.

•

• Böylece Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.’nin Yönetim Kurulu olarak;

•

Kar dağıtımı yapılmamasına ve “dağıtılabilir net dönem karı” olarak hesaplanan 326.620 YTL’nin, “I. Tertip Yasal Yedek Akçe” tutarı da bulunmadığından, tamamının “Olağanüstü Yedek Akçe” olarak ayrılması,

hususlu Genel Kurul’un onaylarına sunulmaktadır.

Saygıdeğer Ortaklarımız,

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş., 2006 hesap dönemini başarı ile kapamıştır.

Bu sonuçların elde edilmesinde emeği geçen tüm çalışanlarımıza teşekkür eder, 2006 yılı Faaliyet Raporu’nu onaylarınıza sunar, 2007 yılının ülkemiz, grubumuz ve şirketimiz için başarılı bir yıl olmasını dilerim.

Saygılarımla,

Mehmet Ali Yalçındağ

Yönetim Kurulu Başkanı

EK 1

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

ANA SÖZLEŞMESİ

YÖNETİM KURULUNUN GÖREV VE YETKİLERİ

Madde 22 -

Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu, işbu Ana Sözleşme ve Genel Kurulun kendisine verdiği tüm görevleri ifa ile yükümlüdür.

Aşağıda belirtilen hususlar ancak Yönetim Kurulu kararı ile yapılabilir ve Genel Müdür dahil olmak üzere başka bir Şirket organına veya sair mensubuna tevkil olunamaz:

- Özellikle temettü politikası, finansman politikası (örneğin borç/hisse oranı), nakit yönetimi ve finansal risk idaresi (faiz oranı riski, döviz kuru riski ve emtia riski) dahil olmak üzere Şirketin genel finansal politikasının saptanması

- Ücret miktarına bakılmaksızın, Genel Müdür dahil olmak üzere Şirket'in üst düzey yöneticileri ile, ünvandan bağımsız olmak üzere yılda brüt 50.000.- ABD doları ve daha fazla ücret alacak olan kişilerin işe alınmaları, işten çıkarılmaları, hizmet sözleşmelerinin akdi, tadili ve feshi

- Yıllık işletme ve mali bütçelerinin benimsenmesi ile bütçe kalemlerinin % 10'u aşar oranda arttırılması

- Basın ve yayın politikasının belirlenmesi

- Şirketin iştiğal konusuyla ilgili faaliyetler, daimi teşebbüsler, dergiler (bunlara ilişkin isim hakları dahil) yaratmak, iktisap etmek, sona erdirmek veya satmak

- Menkul kıymetler çıkarılması, edinilmesi veya elden çıkartılması; iş faaliyetlerine veya daimi kuruluşlara girişilmesi, edinilmesi, kapatılması veya devri

- Diğer şirketlere iştirak etmek, mevcut iştirakleri satmak, ortaklık sözleşmeleri akdetmek veya feshetmek

- Olay başına veya yıllık toplam olarak 1.000.000 Dolar (Bir milyon ABD doları) ya da üstü veya buna tekabül eden tutarda yatırım yapılması veya bunlardan vazgeçilmesi

- Şirket tarafından sabit aktiflerin (gayrimenkûl) veya işletmelerin iktisabı veya elden çıkarılması

EK 1/1

- İşlem başına veya yıllık toplam olarak 500.000 Dolar (beş yüzbin ABD doları) ya da üstü veya buna tekabül eden tutarda borç yaratılması

- Şirketin doğrudan veya dolaylı olarak hissedarı bulunduğu şirketlerle ilgili olarak hissedarlık haklarının kullanılması

- Garanti verilmesi

- A ve B Grubu hisse sahipleri (Doğan Yayın Holding A.Ş. - Burda/RCS) ve/veya bunlar tarafından doğrudan ve dolaylı olarak kontrol edilen kuruluşlarla sözleşmeler yapılması
- Şirketçe faaliyete ilişkin herhangi bir maddi veya gayrimaddi mal varlığının, patent, lisans, imtiyaz, ticari marka ve know-how edinilmesi veya bunların elden çıkarılması
- Şirketin bağlı kuruluşlarının yukarıdaki listede belirtilen yönetim işlemleri ile ilgili bulunan yönetim tasarruflarının onaylanması

YETKİ DEVRİ

Madde 23-

Yönetim Kurulu, Türk kanun ve sair mevzuat ile, işbu Ana Sözleşme'nin çizdiği sınırlar dahilinde zaman zaman yetkilerini her bir devirde devir koşullarını açıkça belirlemek kaydı ile, üyelerinden biri veya bir kaçına, genel müdüre ve Şirket'in sair üst düzey yöneticilerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 319 / 1 hükmü saklı kalmak kaydı

ile devredebilir.

EK: 1/2

EK II

İSTANBUL MENKUL KIYMETLER BORSASI BAŞKANLIğI'NA
06.04.2007

İSTANBUL

KONSOLİDE MALİ TABLOLARIN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 05.04.2007

KARAR SAYISI : 2007/3

SERMAYE PİYASASI KURULUNUN

SERİ:X, NO:22 NUMARALI TEBLİĞİN İKİNCİ KISMININ 26. MADDESİ GEREĞİ

BEYANIMIZDIR

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş'nin, 01.01.2006-31.12.2006 hesap dönemine ait bağımsız denetimden geçmiş, SPK'nun Seri:XI No:25 Tebliği hükümleri dahilinde ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nın 10.12.2004 tarih ve 1604 sayılı Kararı uyarınca belirlenen konsolide mali tablo ve dipnotları tarafımızdan incelenmiş olup,

- Görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde gerçeğe aykırı bir açıklama ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,
- Sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, raporun ilişkin olduğu dönem itibarıyla, mali tabloların ve rapordaki diğer bilgilerin ortaklığın mali durumu ve faaliyet sonuçları hakkında gerçeği doğru bir biçimde yansıttığı,

tespit olunmuştur.

MEHMET YAKUP YILMAZ

Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi

AYŞE DİDEM KURUCU ALPASLAN İÇLİ

Finans Direktörü

Muhasebe Müdürü

EK III

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP

DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLAR VE

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

EK IV

DOĞAN BURDA DERĐİ

YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ő.

2006 YILI

KURUMSAL UYUM RAPORU